



Vlaams  
Parlement

stuk **13** (2014-2015) – Nr. 2-D  
ingediend op 29 oktober 2014 (2014-2015)

## Toelichtingen

bij de middelenbegroting  
en de algemene uitgavenbegroting  
van de Vlaamse Gemeenschap  
voor het begrotingsjaar 2015

### **Toelichting per programma**

Beleidsdomein D:  
Internationaal Vlaanderen

## Inhoudstafel

### BELEIDSDOMEIN INTERNATIONAAL VLAANDEREN

<b>DEEL 1: GECONSOLIDEERDE BELEIDS- EN BETAALKREDIETEN</b>	<b>4</b>
<b>DEEL 2: TOELICHTING BIJ DE TOTALEN VAN DE PROGRAMMA'S</b>	<b>6</b>
PROGRAMMA DA – DEPARTEMENT INTERNATIONAAL VLAANDEREN	6
PROGRAMMA DA – VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONALE SAMENWERKING	6
PROGRAMMA DB - PROVISIES - PROVISIES	6
PROGRAMMA DD - BUITENLANDSE AANGELEGENHEDEN - BEHARTIGING VAN DE INTERNATIONALE BELANGEN VAN VLAANDEREN	7
PROGRAMMA DE - INTERNATIONALE SAMENWERKING - BESTRIJDING VAN DE STRUCTURELE ARMOEDE IN DE WERELD EN HET DICHTEN VAN DE NOORD-ZUIDKLOOF	7
PROGRAMMA DF - INTERNATIONAAL ONDERNEMEN - INTERNATIONALISERING VAN DE VLAAMSE ECONOMIE	7
PROGRAMMA DG - TOERISME - DUURZAME ONTWIKKELING EN DE PROMOTIE VAN VLAANDEREN-BRUSSEL ALS TOERISTISCHE TOPBESTEMMING	8
<b>DEEL 3: INHOUDELIJKE TOELICHTING BIJ ELK VAN DE ENTITEITEN</b>	<b>9</b>
A. DEPARTEMENT INTERNATIONAAL VLAANDEREN	9
C. IVA'S MET RECHTSPERSOONLIJKHEID	38
C.1. ENTITEIT TOERISME VLAANDEREN	38
E. EVA's	45
E.1. VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN	45
G. STRATEGISCHE ADVIESRADEN	50
G.1. STRATEGISCHE ADVIESRAAD INTERNATIONAAL VLAANDEREN	50
J. VZW's	52
J.1. VLAAMS-EUROPEES VERBINDINGSAGENTSCHAP (VLEVA)	52

## **BELEIDSDOMEIN D INTERNATIONAAL VLAANDEREN**

Het beleidsdomein internationaal Vlaanderen bouwt mee aan een open, dynamisch en solidair Vlaanderen, dat zich inzet voor een democratische, veilige en welvarende mondiale samenleving.

Het draagt daartoe bij door in te zetten op:

- a) de behartiging van de internationale belangen van Vlaanderen (via begrotingsprogramma DD)
- b) de bestrijding van de structurele armoede in de wereld en het dichten van de Noord-Zuidkloof (via begrotingsprogramma DE).
- c) de internationalisering van de Vlaamse economie (via begrotingsprogramma DF)
- d) de duurzame ontwikkeling en de promotie van Vlaanderen-Brussel als toeristische topbestemming (via begrotingsprogramma DG)

De uitvoering hiervan gebeurt door volgende entiteiten:

1. het departement internationaal Vlaanderen [= a) en b)]
2. het Vlaamse Agentschap voor Internationaal Ondernemen of kortweg FIT [= c)]
3. het Agentschap Toerisme Vlaanderen [= d)]

Het uitgavendecreet omvat voor het beleidsdomein internationaal Vlaanderen nog twee begrotingsprogramma's die eerder beleidsondersteunend zijn (personele en logistieke ondersteuning):

- het programma DA of de apparaatskredieten voor het departement internationaal Vlaanderen;
- het programma DB of provisies (voor 2015 niet operationeel).

De strategische doelstellingen en de daaraan gekoppelde operationele doelstellingen zijn terug te vinden in de beleidsnota's van de Vlaamse Minister bevoegd voor Buitenlands Beleid en de Vlaamse Minister bevoegd voor Toerisme.

<b>DEEL 1: GECONSOLIDEERDE BELEIDS- EN BETAALKREDIETEN</b>
--

Saldi-berekening – Totaal beleids- en betaalkredieten (in duizend euro)

<b>Internationaal Vlaanderen</b>		<b>BO 2015</b>
Beleidskredieten	=	171.641
Betaalkredieten	=	195.909

Saldi-berekening – Beleidskredieten ministeries (in duizend euro)

<b>Internationaal Vlaanderen</b>		<b>BO 2015</b>
Vastleggingskredieten (VAK)	+	184.794
Voorziene ontvangsten uit begrotingsfondsen (TO)	+	140
<i>Correcties voor:</i>		
Deelnemingen en kredietverleningen (esr code 8)	-	67
Aflossingen overheidsschuld (esr code 9)	-	0
Dotaties aan instellingen behorende tot de consolidatiekring & correcties	-	138.327
<b>TOTAAL</b>	=	<b>46.540</b>

Saldi-berekening – Betaalkredieten ministeries (in duizend euro)

<b>Internationaal Vlaanderen</b>		<b>BO 2015</b>
Vereffeningskredieten (VEK)	+	187.244
Variabele kredieten (VRK)	+	135
<i>Correcties voor:</i>		
Deelnemingen en kredietverleningen (esr code 8)	-	67
Aflossingen overheidsschuld (esr code 9)	-	0
Dotaties aan instellingen behorende tot de consolidatiekring & correcties	-	138.327
<b>TOTAAL</b>	=	<b>48.985</b>

Saldi-berekening – Beleidskredieten te consolideren instellingen (in duizend euro)

<b>Internationaal Vlaanderen</b>		<b>BO 2015</b>
<b>Instellingen met beleid en betaal-uitgavenzijde</b>		
Gesplitste vastleggingskredieten	+	123
<i>Correcties voor:</i>		
Deelnemingen en kredietverleningen (esr code 8)	-	0
Aflossingen overheidsschuld (esr code 9)	-	0
Toelagen aan Vlaamse ministeries en andere te consolideren instellingen	-	0
Interne verrichtingen	-	0
<b>SUBTOTAAL</b>		<b>123</b>
<b>Instellingen met enkel betaal-uitgavenzijde</b>		
Vereffeningskredieten	+	195.989
<i>Correcties voor:</i>		
Deelnemingen en kredietverleningen (esr code 8)	-	1.539
Aflossingen overheidsschuld (esr code 9)	-	0
Toelagen aan Vlaamse ministeries en andere te consolideren instellingen	-	5
Interne verrichtingen	-	47.644
Vastleggingsmachtigingen + Vastleggingskredieten - Correlatieve kredieten - Vereffeningskredieten	+	-21.823
<b>SUBTOTAAL</b>	=	<b>124.978</b>
<b>TOTAAL</b>	=	<b>125.101</b>

Saldi-berekening – Betaalkredieten te consolideren instellingen (in duizend euro)

<b>Internationaal Vlaanderen</b>		<b>BO 2015</b>
Vereffeningskredieten	+	196.653
<i>Correcties voor:</i>		
Deelnemingen en kredietverleningen (esr code 8)	-	1.539
Aflossingen overheidsschuld (esr code 9)	-	0
Toelagen aan Vlaamse ministeries en andere te consolideren instellingen	-	5
Interne verrichtingen	-	48.185
<b>TOTAAL</b>	=	<b>146.924</b>

<b>DEEL 2: TOELICHTING BIJ DE TOTALEN VAN DE PROGRAMMA'S</b>
--

**PROGRAMMA DA – DEPARTEMENT INTERNATIONAAL VLAANDEREN**

**1.1. EVOLUTIE VAN DE TOTALEN VOOR DE ONTVANGSTEN**

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWEEZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS-OPBRENGST</b>
BO 2014	60	0	0
BO 2015	0	0	0

**1.2. EVOLUTIE VAN DE TOTALEN VOOR DE UITGAVEN**

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	10.730	10.795	0	0
BO 2015	12.700	12.613	0	0

**PROGRAMMA DA – VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONALE SAMENWERKING**

**1.1. EVOLUTIE VAN DE TOTALEN VOOR DE ONTVANGSTEN**

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWEEZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS-OPBRENGST</b>
BO 2014	0	0	0
BO 2015			

**1.2. EVOLUTIE VAN DE TOTALEN VOOR DE UITGAVEN**

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	2.240	2.238	0	0
BO 2015				

**PROGRAMMA DB - PROVISIES - PROVISIES**

**1.1. EVOLUTIE VAN DE TOTALEN VOOR DE ONTVANGSTEN**

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWEEZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS-OPBRENGST</b>
BO 2014	0	0	0
BO 2015	0	0	0

**1.2. EVOLUTIE VAN DE TOTALEN VOOR DE UITGAVEN**

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	40	40	0	0
BO 2015	0	0	0	0

**PROGRAMMA DD - BUITENLANDSE AANGELEGENHEDEN - BEHARTIGING VAN DE INTERNATIONALE BELANGEN VAN VLAANDEREN**

**1.1. EVOLUTIE VAN DE TOTALEN VOOR DE ONTVANGSTEN**

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWEEZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS-OPBRENGST</b>
BO 2014	311	0	0
BO 2015	0	0	0

**1.2. EVOLUTIE VAN DE TOTALEN VOOR DE UITGAVEN**

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	9.466	10.531	0	0
BO 2015	9.128	9.384	0	0

**PROGRAMMA DE - INTERNATIONALE SAMENWERKING - BESTRIJDING VAN DE STRUCTURELE ARMOEDE IN DE WERELD EN HET DICHTEN VAN DE NOORD-ZUIDKLOOF**

**1.1. EVOLUTIE VAN DE TOTALEN VOOR DE ONTVANGSTEN**

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWEEZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS-OPBRENGST</b>
BO 2014	0	55	0
BO 2015	0	55	0

**1.2. EVOLUTIE VAN DE TOTALEN VOOR DE UITGAVEN**

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	28.619	29.133	50	0
BO 2015	25.465	26.091	50	0

**PROGRAMMA DF - INTERNATIONAAL ONDERNEMEN - INTERNATIONALISERING VAN DE VLAAMSE ECONOMIE**

**1.1. EVOLUTIE VAN DE TOTALEN VOOR DE ONTVANGSTEN**

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWEEZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS-OPBRENGST</b>
BO 2014	10	0	0
BO 2015	5	5	0

**1.2. EVOLUTIE VAN DE TOTALEN VOOR DE UITGAVEN**

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	55.840	55.840	0	14.781
BO 2015	53.665	53.665	5	14.661

**PROGRAMMA DG - TOERISME - DUURZAME ONTWIKKELING EN DE  
PROMOTIE VAN VLAANDEREN-BRUSSEL ALS TOERISTISCHE  
TOPBESTEMMING**

**1.1. EVOLUTIE VAN DE TOTALEN VOOR DE ONTVANGSTEN**

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWENZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS- OPBRENGST</b>
BO 2014	0	0	0
BO 2015	0	80	0

**1.2. EVOLUTIE VAN DE TOTALEN VOOR DE UITGAVEN**

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	73.067	74.860	0	22.667
BO 2015	83.836	85.491	80	26.580



<b>DEEL 3: INHOUDELIJKE TOELICHTING BIJ ELK VAN DE ENTITEITEN</b>
---

**A. DEPARTEMENT INTERNATIONAAL VLAANDEREN****1. MISSIE, VISIE EN KERNTAKEN****MISSIE**

Het departement geeft mee vorm aan het internationaal beleid van de Vlaamse Regering en mobiliseert daartoe alle relevante partners. Het departement bouwt zo mee aan een open, dynamisch en solidair Vlaanderen dat zich inzet voor een democratische, veilige en welvarende mondiale samenleving.

**VISIE**

Het departement draagt daartoe bij door in eerste orde in te zetten op:

- a) De behartiging van de internationale belangen van Vlaanderen;
- b) De internationalisering van de Vlaamse economie;
- c) De duurzame groei van het toerisme in én naar Vlaanderen;
- d) De bestrijding van structurele armoede in de wereld.

**KERNTAKEN**

Het departement is verantwoordelijk voor:

1. de voorbereiding en evaluatie van het beleid van de Vlaamse Regering op het vlak van buitenlandse zaken, toerisme, ontwikkelingssamenwerking en internationaal ondernemen;
2. de internationale vertegenwoordiging en het beheer van de internationale relaties van de Vlaamse Regering;
3. de behartiging van de belangen van de Vlaamse Gemeenschap in internationale dossiers;
4. de advisering, financiering en opvolging van projecten, programma's en organisaties ter uitvoering van het internationaal beleid van de Vlaamse Regering;
5. de uitvoering en handhaving van de regelgeving voor Vlaamse ondernemers en particulieren inzake toeristische logies en handel in strategische goederen;
6. de coördinatie en monitoring van internationale verdragen en EU-regelgeving.

**1. TOELICHTING PER ARTIKEL****1.1. Ontvangstenartikelen****PROGRAMMA DA**

**DB0-9DAXAZZ-OW** - ontvangsten werking en toelagen

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWEEZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS- OPBRENGST</b>
BO 2014	60	0	0
BO 2015	0	0	0

De raming van dit artikel daalt met 60.000 euro omwille van de stopzetting van de opdracht bij Biermans-Lapôte.

**DB0-9DAXTZZ-OW** - ontvangsten werking en toelagen

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWENZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS- OPBRENGST</b>
BO 2014	0	0	0
BO 2015	0	0	0

Deze raming m.b.t. het salarisfonds iV blijft ongewijzigd op nul.

**PROGRAMMA DD****DB0-9DDAAAB-OP** - ontvangsten participaties - vertegenwoordigingen van de Vlaamse Regering

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWENZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS- OPBRENGST</b>
BO 2014	311	0	0
BO 2015	0	0	0

Dit artikel omvat de ontvangsten naar aanleiding van de (eventuele) afsluiting van de rollende fondsen van de Algemeen Afgevaardigden van de Vlaamse Regering en de adjunct-Algemeen Afgevaardigden van de Vlaamse Regering in Pretoria, Maputo en Lilongwe. De voornoemde adjunct-Algemeen Afgevaardigden van de Vlaamse Regering werden als gevolg van de integratie van VAIS in DiV toegevoegd aan de Algemene Afvaardigingen van de Vlaamse Regering, die onder het beheer staan van DiV. Het (hierna vermelde) corresponderende artikel op de begroting DE DC0/9DEAAA/OP wordt, gelet op deze integratie, op nul geplaatst en pro memorie in de begroting van programma DE opgenomen.

In 2014 vond een grote rotatieronde plaats, waarbij de Algemeen Afgevaardigden van de Vlaamse Regering van standplaats veranderden. Aldus sloten zij hun rollende fondsen in 2014 af en deden zij terugstortingen van de permanente voorschotten aan het hoofdbestuur. Voor 2014 werd de ontvangst op 311.000 euro begroot. Gezien 2015 het eerste jaar is op hun nieuwe post (die zij gedurende ca. 5 jaar zullen bezetten) worden geen terugstortingen van de respectievelijke permanente voorschotten verwacht.

**DB0-9DDXAAG-OW** - ontvangsten werking en toelagen - externe studieopdrachten

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWENZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS- OPBRENGST</b>
BO 2014	0	0	0
BO 2015	0	0	0

Dit artikel is bij de tweede begrotingsaanpassing 2014 omgevormd tot DB0-9DDAAAI/OW (zie hierna).

**DB0-9DDAAAI-OW** - ontvangsten werking en toelagen - behartiging van de internationale belangen van Vlaanderen

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWEEZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS- OPBRENGST</b>
BO 2014	0	0	0
BO 2015	0	0	0

Op dit artikel kunnen terugstortingen worden aangerekend van teveel of ten onrechte toegekende subsidies en van andere uitgaven die door het departement internationaal Vlaanderen zijn verstrekt en aangerekend op een begrotingsartikel van uitgavenprogramma DD.

## PROGRAMMA DE

**DB0-9DEAAAA-OP** - ontvangsten participaties - Vlaamse samenwerking met regio's en landen in ontwikkeling

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWEEZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS- OPBRENGST</b>
BO 2014	0	0	0
BO 2015	0	0	0

Dit begrotingsartikel werd oorspronkelijk gecreëerd om het permanent voorschot, dat werd toegekend aan de vertegenwoordigers van het Vlaams Agentschap voor Internationale Samenwerking, terug te storten bij sluiting van een kantoor of bij vervanging of overplaatsing van een vertegenwoordiger.

Naar aanleiding van de opheffing van het intern verzelfstandigd agentschap Vlaams Agentschap voor Internationale Samenwerking (d.d. 1 april 2014) en de integratie ervan in het Departement internationaal Vlaanderen, werd dit begrotingsartikel pro memorie gesteld.

Vanaf 2015 zal het permanent voorschot teruggestort worden op het begrotingsartikel DB0-9DDAAAB-OP – Ontvangsten participaties – Vertegenwoordigingen van de Vlaamse Regering (zie hiervoor).

**DB0-9DEATAF-OW** - ontvangsten werking en toelagen - allerhande initiatieven inzake ontwikkelingssamenwerking

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWEEZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS- OPBRENGST</b>
BO 2014	0	0	0
BO 2015	0	55	0

Bij de begrotingsaanpassing 2013 werd het Fonds Ontwikkelingssamenwerking (opgericht als begrotingsfonds) gecreëerd door invoering van artikel 22/2 in het kaderdecreet van 22 juni 2007 inzake ontwikkelingssamenwerking (via het programmadecreet BA2013, decreet van 5 juli 2013 houdende bepalingen tot begeleiding van de aanpassing van de begroting 2013, artikel 28).

Het fonds wordt gespijsd door de terugvordering van subsidies of bedragen voor de financiering van overeenkomsten voor ontwikkelingssamenwerking die door de begunstigden niet of op onrechtmatige wijze werden aangewend of waarvan de aanwending onvoldoende wordt verantwoord. Het fonds wordt eveneens gespijsd

door vergoedingen van andere publieke donoren voor de realisatie van gezamenlijke programma's en projecten.

Het fonds kan worden aangewend voor allerlei initiatieven inzake ontwikkelingssamenwerking. De aandacht zal hierbij voornamelijk gaan naar het versterken van lopende programma's of projecten en het uitwerken en uitvoeren van flankerende acties.

Naar aanleiding van de opheffing van het intern verzelfstandigd agentschap Vlaams Agentschap voor Internationale Samenwerking (d.d. 1 april 2014) en de integratie ervan in het Departement internationaal Vlaanderen, werd het begrotingsartikel DC0-9DEATF-OW geconverteerd naar DB0-9DEATAF-OW.

## PROGRAMMA DF

**DB0-9DFATAB-OW** - ontvangsten werking en toelagen - de uitvoering van het beleid en het decreet rond wapenhandel

(in duizend euro)

	ALGEMENE ONTVANGST	TOEGEWENZEN ONTVANGST	LENINGS- OPBRENGST
BO 2014	0	0	0
BO 2015	0	5	0

Dit ontvangstenartikel betreft de ontvangstenzijde van het Fonds Wapenhandelgerelateerde Boeten, opgericht als begrotingsfonds (in de zin van artikel 12 van het decreet van 8 juli 2011 houdende regeling van de begroting, de boekhouding, de toekenning van subsidies en de controle op de aanwending ervan, en de controle door het Rekenhof) door artikel 19 van het decreet van 20 december 2013 houdende bepalingen tot begeleiding van de begroting 2014 (programmadedcreet BO2014).

Aan uitgavenzijde is het spiegelbeeld begrotingsartikel DB0-1DFA4AB-WT.

Dit fonds wordt gespijsd door de invordering van de administratieve boeten bepaald in artikel 48 van het Wapenhandeldcreet van 15 juni 2012. De middelen van het fonds mogen (conform het decreet, artikel 19, §4) aangewend worden voor het toezicht op de naleving van het Wapenhandeldcreet, de uitvoering en de handhaving ervan, en voor initiatieven om de compliance van de Vlaamse defensie-industrie, wapenhandelaars en wapenbezitters te bevorderen, zoals informatiesessies en documentatiemateriaal.

De voornaamste reden voor de introductie van administratieve sancties in het Wapenhandeldcreet (het decreet betreffende de in-, uit-, doorvoer en overbrenging van defensiegerelateerde producten, ander voor militair gebruik dienstig materiaal, ordehandhavingsmateriaal, civiele vuurwapens, onderdelen en munitie) van 15 juni 2012 was de noodzaak om met het decreet de ongewenste straffeloosheid tegen te gaan die onder het regime van de nu opgeheven Wet van 5 augustus 1991 bestond voor sommige types van overtredingen van het decreet. Die straffeloosheid had deels te maken met de overbelasting van de gerechtelijke autoriteiten en de sowieso beperkte gerechtelijke aandacht voor de technisch complexe materie van (internationale) wapenhandel, maar bijvoorbeeld ook met de afwezigheid van douanecontroles (op wapenverkeer) binnen de Europese Unie.

Een sfeer van straffeloosheid werkt niet-naleving van de regelgeving in de hand. De mogelijkheid om met administratieve boetes overtredingen op het

Wapenhandeldecreet te bestraffen die niet strafrechtelijk vervolgd worden, is dan ook een noodzakelijk instrument om naleving van de verschillende verplichtingen te kunnen afdwingen.

Hetzelfde geldt voor de rechten van toezicht en de vaststellingsbevoegdheid die in het Wapenhandeldecreet en Wapenhandelbesluit van 20 juli 2012 werden toegekend aan bepaalde personeelsleden van het Departement internationaal Vlaanderen. De correcte en efficiënte uitoefening van deze rechten en bevoegdheid vooronderstelt voldoende expertise, training en controle-instrumenten. Hierbij valt niet alleen te denken aan opleidingssessies voor de betreffende personeelsleden, maar bijvoorbeeld ook aan het inschakelen van externe expertise omtrent de vaak hoogtechnologische materialen waarmee toezichthouders geconfronteerd worden en de verificatie van het eindgebruik van uitgevoerde Vlaamse wapens bij de eindgebruiker. Anders gezegd kunnen de middelen uit het fonds bijdragen tot correct en efficiënt Vlaams toezicht op de naleving van het Wapenhandeldecreet.

Met het oog op een succesvolle naleving van de regelgeving moet repressief optreden tegen overtredingen ook aangevuld worden met voldoende preventieve maatregelen. Het belangrijkste preventieve instrument is het vlot en duidelijk informeren van het doelpubliek én van partnerinstanties – zoals de Douane, politiediensten en provinciale wapendiensten – over de verplichtingen van het Wapenhandeldecreet. Dit vooronderstelt onder meer een multifunctionele website en de mogelijkheid om specifieke seminaries te organiseren, eventueel samen met sectororganisaties zoals BSDI-Agoria. Dit vooronderstelt ook het ter beschikking kunnen stellen van documentatiemateriaal in verschillende vormen, zoals bijvoorbeeld brochures in verschillende talen. Een ander preventief instrument is het faciliteren van de naleving van de verplichtingen van het decreet door het doelpubliek. Verplichtingen worden immers vaker nageleefd als ze gemakkelijk nageleefd kunnen worden. Het faciliteren van het doelpubliek vooronderstelt onder meer efficiëntiewinst door de digitalisering van de aanvraag- en behandelingsprocedures en van rapporteringsverplichtingen. Beide types van preventieve maatregelen vereisen een substantieel financieel engagement. In die zin kunnen de middelen uit het fonds mee bijdragen tot het effectief mogelijk maken van de correcte naleving van het Wapenhandeldecreet.

**DB0-9DFAAY-OI** - ontvangsten interne stromen - Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWEEZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS- OPBRENGST</b>
BO 2014	10	0	0
BO 2015	5	0	0

Vanaf 2012 – in uitvoering van het Rekendecreet – beheert het FIT (Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen) volledig autonoom de aanwending van vastleggingsmachtigingen en correlatieve kredieten met het oog op het toekennen van subsidies en financiële tegemoetkoming op diverse exportdomeinen.

Eventuele terugbetalingen van subsidies en financiële tegemoetkomingen gebeuren vanaf 2012 dan ook rechtstreeks aan het FIT en komen derhalve niet meer in de Algemene Middelenbegroting.

In uitzonderlijk omstandigheden kan het FIT nog terugstortingen ontvangen van renteloze leningen die toegekend werden in de periode 1970 tot en met 2000 aan KMO's ter bevordering van de export. Deze terugstortingen dienen in

voorkomende geval toch nog te worden doorgestort aan de Algemene Middelenbegroting.

Aangezien de terugstortingen betrekking hebben op de jaren 1970-2000 is het volume ervan aan het minderen. Daarom wordt voor 2015 het bedrag ook verminderd tot 5.000 euro.

## PROGRAMMA DG

**DB0-9DGFTAG-OW** - ontvangsten werking en toelagen - uitvoering handhaving en sensibilisering in het kader van de toeristische vergunningendecreten

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWEEZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS-OPBRENGST</b>
BO 2014	0	0	0
BO 2015	0	80	0

In uitvoering van artikel 22 §1 van het decreet van 10 juli 2008 betreffende het toeristische logies kan het Departement internationaal Vlaanderen overgaan tot het opleggen van een administratieve geldboete van 250 euro tot 25.000 euro.

Om tot invordering over te gaan heeft het Departement een samenwerkingsovereenkomst gesloten met het IVA Vlaamse Belastingdienst.

Dit ontvangstenartikel vormt de ontvangstenzijde van het (begrotings)Fonds Administratieve Toeristische boeten, opgericht krachtens artikel 57 van het decreet van 21 december 2012 houdende bepalingen tot begeleiding van de begroting 2013.

Aan uitgavenzijde is het spiegelbeeldartikel DB0/1DGF4AG/WT.

**DB0-9DGFAAY-OI** - ontvangsten interne stromen - Toerisme Vlaanderen

(in duizend euro)

	<b>ALGEMENE ONTVANGST</b>	<b>TOEGEWEEZEN ONTVANGST</b>	<b>LENINGS-OPBRENGST</b>
BO 2014	0	0	0
BO 2015	0	0	0

Constant beleid

## 1.2. Uitgavenartikelen

### PROGRAMMA DA

**DB0-1DAX2AY-IS** - interne stromen - SAR Internationaal Vlaanderen

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	360	360	0	0
BO 2015	353	353	0	0

De toelage aan de SARiV daalt met -7.000 euro ingevolge:

- indexaanpassing (inclusief desindexatie) van +1.000 euro
- endogene groei van +3.000 euro
- generieke besparingen (loon en apparaat) van -11.000 euro.

Zie ook toelichting bij de begroting van de SARiV.

**DB0-1DAX2ZZ-LO** - lonen

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	8.477	8.477	0	0
BO 2015	10.197	10.197	0	0

Het VAK/VEK van het loonartikel stijgt met 1.720.000 euro. Deze stijging omvat:

- integratie (recurrent) van de loonkredieten van het VAIS: +1.815.000 euro
- stopzetting van de opdracht Biermans-Lapôte: -60.000 euro
- generieke besparingen-apparaat loon -2%: -206.000 euro
- koppenbesparing (5 mio 2014 ; pendant 0,5% koppen): -36.000 euro
- endogene groei: +87.000 euro
- uitgaven verbonden aan uitbouw Afvaardigingen van de Vlaamse Regering (via compensatie van DB0-1DFA2AA-WT - Intergewestelijke ondersteuning internationaal ondernemen): +120.000 euro

**DB0-1DAX4ZZ-LO** - lonen

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	0	0	0
BO 2015	0	0	0	0

Uitgaven op salarisfonds iV blijven ongewijzigd.

**DB0-1DAA2ZZ-WT** - werking en toelagen

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	30	30	0	0
BO 2015	0	0	0	0

De kredieten voor schadevergoedingen aan derden worden geïntegreerd onder het algemene werkingsartikel DB0-1DAX2ZZ-WT.

**DB0-1DAF2ZZ-WT** - werking en toelagen

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	150	0	0
BO 2015	0	0	0	0

Dit VEK m.b.t. VLIS (Vlaams LogiesInformatieSysteem) gaat terug naar de beleidskredieten Toerisme, begrotingsartikel DB0-1DGF2AD-WT.

**DB0-1DAX2ZZ-WT** - werking en toelagen

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	1.863	1.778	0	0
BO 2015	2.150	2.063	0	0

- Het werkingsartikel stijgt met 287.000 euro VAK en 285.000 euro VEK ingevolge:
- integratie (recurrent) van de werkingskredieten VAIS: +425.000 euro VAK en + 423.000 euro VEK
  - integratie (recurrent) van de schadevergoedingen onder dit werkingsartikel: +30.000 euro VAK/VEK
  - terugzetting van de éénmalige verhoging van 121.000 euro in het kader van de algemene rotatie van de Vertegenwoordigers van de Vlaamse regering in 2014: -121.000 euro VAK en -71.000 euro VEK naar het begrotingsartikel DB0-1DDA2AB-WT en -50.000 euro VEK naar het begrotingsartikel DB0-1DDA2AE-WT
  - desindexatie: -13.000 euro VAK/VEK
  - generieke besparingen-apparaat werking -10% : -229.000 euro VAK/VEK
  - uitgaven verbonden aan de uitbouw van de Afvaardigingen van de Vlaamse Regering (via compensatie van DB0-1DFA2AA-WT - Intergewestelijke ondersteuning internationaal ondernemen: +195.000 euro)

**PROGRAMMA DB****DB0-1DBC2AA-PR** - provisies - tijdelijke internationale personeelsmobiliteit

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	40	40	0	0
BO 2015	0	0	0	0

Het project "tijdelijke internationale personeelsmobiliteit" wordt niet verlengd in 2015. Het krediet van 40.000 wordt opnieuw overgeheveld naar begrotingsartikel BE0-1BKC2AD-WT.

**PROGRAMMA DD****DB0-1DDA2AA-WT** - werking en toelagen - buitenlandse zendingen minister-president

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	300	300	0	0
BO 2015	282	282	0	0

In het kader van de algemene besparingsdoelstellingen van de Vlaamse Regering wordt het krediet verminderd met 18.000 euro (generieke besparing van 6% op beleidskredieten voor werking).



**DB0-1DDA2AB-WT** - werking en toelagen - vertegenwoordigingen van de Vlaamse Regering

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	1.664	1.664	0	0
BO 2015	1.961	1.911	0	0

Dit artikel heeft betrekking op:

- de initiatieven van de Algemene Afvaardigingen van de Vlaamse Regering (AAVR) ter uitvoering van de activiteiten en projecten gekaderd binnen het jaarprogramma in hun ambtsgebied;
- de financiering van de huur(gerelateerde) en logistieke werkingskosten van de AAVR. Concreet gaat het om kosten met betrekking tot energie, schoonmaak van de gebouwen, huur(bijdragen), communicatiekosten, enz.;
- de middelen voor de aankoop en de (eventuele) vervanging op verschillende standplaatsen van meubilair en bureauticamateriaal;
- subsidies aan personen, verenigingen en instellingen ter ondersteuning van de initiatieven van de AAVR ter uitvoering van de activiteiten gekaderd binnen het jaarprogramma in hun ambtsgebied.

Het VAK en VEK van dit begrotingsartikel wordt met respectievelijk 297.000 euro en 247.000 euro verhoogd rekening houdend met volgende elementen:

- de nodige financiering van de uitgaven voor de werking van de diensten van de adjunct-Algemeen Afgevaardigden van de Vlaamse Regering (de voormalige VAIS-vertegenwoordigers) in het Zuiden die ingevolge de beslissing van de Vlaamse Regering van 20 september 2013 tot integratie van VAIS in DiV werden toegevoegd aan de AAVR in Zuidelijk Afrika;
- de intentie van de Vlaamse Regering om de AAVR te versterken en te verdiepen, waarbij onder meer de Algemene Afgevaardigde van de Vlaamse Regering bij de multilaterale instellingen in Geneve een vaste werkplek in Geneve krijgt.

De meeruitgaven worden deels gecompenseerd door overheveling van 141.000 euro in VAK en VEK van DC0-1DEA2AA-WT naar dit begrotingsartikel en door het terug overhevelen van 121.000 euro VAK en 71.000 euro VEK van het begrotingsartikel DB0-1DAX2ZZ-WT (werking en toelagen). Deze middelen waren in 2014 vanuit het begrotingsartikel DB0-DDA2AB-WT overgeheveld naar het begrotingsartikel DB0-1DAX2ZZ-WT ter dekking van de meeruitgaven op vlak van verhuiskosten, transportkosten, installatiekosten ed. in kader van de algemene rotatie van de Algemeen Afgevaardigden van de Vlaamse Regering. Gezien de rotatie in 2015 is voltooid worden deze middelen terug overgeheveld naar het initiële begrotingsartikel.

De generieke besparing op dit artikel (97.000 euro op beleidskredieten voor werking) werd volledig gecompenseerd, onder meer via compensatie op DB0-1DFA2AA-WT (Intergewestelijke ondersteuning internationaal ondernemen).

**DB0-1DDA2AB-PA** - participaties - vertegenwoordigingen van de Vlaamse Regering

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	365	365	0	0
BO 2015	67	67	0	0

Naar aanleiding van de begroting 2014 werd het bedrag op dit artikel eenmalig verhoogd van 50.000 euro tot 365.000 euro en dit in kader van de rotatie van de Algemeen Afgevaardigden van de Vlaamse Regering in 2014. Zij dienden in 2014 op hun toenmalige standplaats het werkingsfonds af te sluiten, aangezien het een persoonlijke rekening betreft, en op hun nieuwe standplaats een nieuwe rekening te openen, waarop vanuit het hoofdbestuur het permanent voorschot wordt gestort. Vanuit dit krediet worden de nieuwe startbedragen voor de werkingsfondsen aangereikt.

In 2015 wordt het bedrag terug op het basisniveau gebracht. Gelet op de integratie van VAIS in DiV, met integratie van drie bijkomende adjunct-Algemeen Afgevaardigden van de Vlaamse Regering in het diplomatiek netwerk, die ook met rollende fondsen werken, wordt 67.0000 euro VAK en VEK op dit begrotingsartikel ingeschreven. Deze bijkomende 17.000 euro, werd overgeheveld van het begrotingsartikel DB0-1DEA2AG-PA, dat voorheen werd aangewend voor de permanente voorschotten van de toenmalige VAIS-vertegenwoordigers.

**DB0-1DDA2AC-WT** - werking en toelagen - internationale communicatie, protocol en publieksdiplomatie

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	2.213	2.353	0	0
BO 2015	2.117	2.256	0	0

De kredieten op dit begrotingsartikel worden aangewend om Vlaanderen internationaal op de kaart te zetten. Het streven naar een positieve beeldvorming in het buitenland staat daarin voorop.

Centraal staat een continue doelgerichte communicatie met het buitenland. Die wordt gekaderd in het merkbeleid Vlaanderen, en de daaraan gekoppelde internationale huisstijl. Instrumenten worden ontwikkeld en ter beschikking gesteld van de diverse doelgroepen. Voorbeelden zijn on- en offline publicaties en media in diverse toepassingen, *Flanders Today*, diverse drukwerken, tentoonstellings- en promomaterialen.

Verder worden de middelen op dit begrotingsartikel aangewend voor de bekostiging van activiteiten of evenementen gericht op de buitenlandse gasten van de Vlaamse overheid of de diplomatieke gemeenschap in Brussel. Het kan gaan om publiciteit en campagnes, de ontvangst van (buitenlandse) delegaties en de organisatie van evenementen die bijdragen tot de internationale uitstraling van Vlaanderen.

Via de ondersteuning aan het Flanders Center (FC) in Osaka, een stichting naar Japans recht, waarmee de Vlaamse overheid een meerjarenovereenkomst heeft gesloten voor de periode van 2011-2015, wordt specifiek ingezet op de culturele en academische promotie van Vlaanderen in Japan.

Met een subsidie aan Vlamingen in de Wereld wordt een belangrijke speler in de Vlaamse publieksdiplomatie ondersteund. De organisatie onderschrijft de doelen van het buitenlands beleid en staat in voor het verstrekken van advies en informatie aan de Vlaamse diaspora het wereldwijd verspreide ledennetwerk.

De vermindering van de kredieten op dit begrotingsartikel maakt deel uit van de globale besparingsinspanningen van de Vlaamse Regering (op werkingskredieten-beleid en subsidies). Hierbij werden de werkingen van het Flanders Center Osaka en Vlamingen in de Wereld ontzien.

**DB0-1DDA2AD-WT** - werking en toelagen - buitenlands beleid m.b.t. multilaterale organisaties

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	1.631	1.800	0	0
BO 2015	1.581	1.581	0	0

Dit begrotingsartikel wordt aangewend voor uitgaven in kader van het buitenlands beleid binnen een multilateraal kader.

De Vlaamse overheid financiert beurtelings de Vlaamse fondsen bij de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) en UNESCO. In 2015 is UNESCO aan de beurt.

Verder wordt ingezet op de ondersteuning van instellingen die VN-activiteiten in Vlaanderen promoten. De doelstellingen en programma's van de VN worden zo bij een ruimer publiek bekend gemaakt.

Een belangrijke component van de invulling van het buitenlands beleid m.b.t. multilaterale instellingen omvat de financiering van de jongerenstages bij internationale organisaties. Op 18 februari 2011 keurde de Vlaamse Regering een nieuw besluit goed betreffende de subsidiëring van stages bij internationale organisaties. Het stagefinancieringsprogramma beoogt bij te dragen tot de wereldwijde verspreiding van de Vlaamse expertise en de zichtbaarheid van de Vlaamse overheid in de internationale organisaties. Bovendien ontstaat er een netwerk van contactpersonen voor het Vlaamse internationale beleid.

Op het technische bilaterale overleg werd beslist om het voorgestelde vereffeningskrediet van 1.800.000 euro te verminderen met 169.000 euro (verlaging tot op het niveau van het vastleggingskrediet 2014). In functie van de generieke besparingen werd voor 2015 zowel het voorgestelde vastleggingskrediet als het vereffeningskrediet verminderd met 50.000 euro.

**DB0-1DDA2AE-WT** - werking en toelagen - overig buitenlands beleid

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	1.687	2.443	0	0
BO 2015	1.554	1.721	0	0

De kredieten op dit begrotingsartikel worden aangewend om activiteiten van derden in binnen- en buitenland te ondersteunen die uitvoering geven aan het buitenlands beleid, en meer bepaald aan initiatieven in het kader van economische, culturele, publieks- en academische diplomatie.

De daling van de kredieten op dit begrotingsartikel kadert in de globale besparingsinspanningen van de Vlaamse Regering (generieke besparing op subsidies).

**DB0-1DDA2AF-WT** - werking en toelagen - voorzitterschap van de task force Holocaust en de herdenking van Wereldoorlog I

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	275	275	0	0
BO 2015	275	275	0	0

De Vlaamse Regering zet actief in op de herdenking van WOI tijdens de periode 2014 – 2018. Ze bouwt daarmee verder op de geleverde inspanningen en voorbereidingen tijdens de vorige legislatuur. Met de herdenking heeft de Vlaamse Regering de expliciete ambitie om een humanitair en internationaal gericht project op te zetten, dat duurzaam verbonden wordt het vredesthema 'nooit meer oorlog'.

Gelet op het wereldwijde karakter van de herdenking zal de Vlaamse Regering de internationale samenwerking actief ondersteunen in de eerste plaats met de prioritaire partners zoals het VK, maar ook met Wales, Schotland en Noord-Ierland, evenals met onder meer Frankrijk, Duitsland, Canada, Australië, Nieuw-Zeeland, Ierland, de VS, India en Zuid-Afrika. We plaatsen het thema ook op de agenda van multilaterale organisaties waarmee we samenwerken. Meer in het bijzonder vormen de aanleg van herdenkingstuinen, de organisatie van herdenkingsconcerten en publieksactiviteiten de nodige instrumenten om deze internationale samenwerking te bevorderen.

Het krediet werd door middel van compensatie (17.000 euro) gevrijwaard van besparingen.

**DB0-1DDA2AG-WT** - werking en toelagen - externe studieopdrachten

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	52	52	0	0
BO 2015	49	49	0	0

De middelen van dit begrotingsartikel worden aangesproken voor de uitvoering van externe beleidsevaluaties of voor de begeleiding van beleidsondersteunende opdrachten binnen het beleidsdomein.

De vermindering van de middelen op dit begrotingsartikel (3.000 euro generieke besparing op beleidskredieten voor werking) maakt deel uit van de globale besparingsinspanningen van de Vlaamse Regering.

**DB0-1DDA2AH-WT** - werking en toelagen - cofinanciering steunpunt

buitenlandsbeleid, internationaal ondernemen en ontwikkelingssamenwerking

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	162	162	0	0
BO 2015	160	160	0	0

Voor de periode 2012-2015 is het Steunpunt Buitenlands Beleid, Internationaal Ondernemen en Ontwikkelingssamenwerking actief. Daarvoor wordt – naast een subsidie vanuit de begroting wetenschapsbeleid – cofinanciering toegekend door het departement internationaal Vlaanderen, ten laste van het begrotingsartikel DB0-1DDA2AH-WT.

Deze cofinanciering gebeurt, conform de beheersovereenkomst die werd gesloten met de Vlaamse overheid voor de periode 2012-2015, binnen de perken van de ingeschreven begrotingskredieten. Ten gevolge van de niet-indexatie daalt het krediet ten opzichte van de begrotingsopmaak met 2.000 euro.

**DB0-1DDA2AX-IS** - interne stromen - Vlaams Europees Verbindingsagentschap  
(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	1.117	1.117	0	0
BO 2015	1.082	1.082	0	0

Dit begrotingsartikel omvat de subsidie aan het Vlaams-Europees verbindingsagentschap (VLEVA), dat zich tot doel stelt om in het algemeen belang van Vlaanderen, te zorgen voor een optimale betrokkenheid van Vlaanderen bij het Europese gebeuren door in te staan voor de behartiging van de belangen van de eigen leden (*in casu Vlaamse middenveldorganisaties*) op het Europese forum, netwerking, informatiedoorstroming, detectie en signalering van relevante Europese ontwikkelingen en financieringsmogelijkheden, sensibilisering omtrent de Europese Unie en promotie van Vlaanderen binnen Europa. Met de verleende middelen worden personeels-, werkings- en huisvestingskosten gedekt.

De vermindering van de middelen op dit begrotingsartikel (35.000 euro) maakt deel uit van de globale generieke besparingsinspanningen van de Vlaamse Regering (op apparaat-kredieten en beleidskredieten voor werking).

**DB0-1DDA2ZZ-IS** - interne stromen

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	0	0	0
BO 2015	0	0	0	0

Pro memorie.

**PROGRAMMA DE****DB0-1DEA2AA-WT** - werking en toelagen - Vlaamse samenwerking met regio's en landen in ontwikkeling

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	0	0	0
BO 2015	20.343	20.969	0	0

De middelen ingeschreven op dit begrotingsartikel zijn bedoeld voor de samenwerking in en met de regio's en landen in ontwikkeling; het gros van deze middelen wordt ingezet bij de samenwerking in en met de drie prioritaire partnerlanden, namelijk Zuid-Afrika, Mozambique en Malawi en de regio zuidelijk Afrika. Dit is in lijn met de wens van de Vlaamse Regering om het beleid rond en de investeringen in ontwikkelingssamenwerking geografisch en thematisch te concentreren op een beperkt aantal sectoren en een beperkt aantal partnerlanden om zo een grotere efficiëntie, effectiviteit en een betere validering van de Vlaamse expertise te kunnen bewerkstelligen.

## Zuid-Afrika

Vlaanderen en Zuid-Afrika hebben in augustus 2001 een Memorandum van Overeenstemming ondertekend dat de weg effent voor directe en indirecte ontwikkelingssamenwerking. In 2011 werd een nieuwe strategienota ondertekend voor de periode 2012-2016, waarin de geografische (Limpopo, Vrijstaat, KwaZulu Natal) en sectorale (kleinschalige landbouw en voedselzekerheid en

tewerkstelling en ondernemerschap) focus behouden blijft. Naast de Zuid-Afrikaanse overheid zijn ook niet-overheidsactoren opgenomen als mogelijke partnerorganisaties. In 2015 zullen de middelen (indicatief: 4.000.000 euro) hoofdzakelijk aangewend worden voor projecten in de sector 'tewerkstelling door KMO-ontwikkeling'.

#### Mozambique

Vlaanderen en Mozambique zijn een indicatief programma voor de periode 2011-2015 overeengekomen. De totale financiële weerslag van dit programma werd geraamd op 25.000.000 euro over een periode van vijf jaren. De samenwerking is gefocust op de gezondheidssector.

Er is een jaarlijkse bijdrage voorzien van 2.000.000 euro voor budgetsteun voor de gezondheidssector voor de uitvoering van het nationaal gezondheidsplan. Daarnaast zullen nog enkele initiatieven in deelsectoren ondersteund worden.

#### Malawi

In 2014 werd een nieuwe strategienota voor de samenwerking tussen Vlaanderen en Malawi ondertekend voor de periode 2014-2018. Terwijl de eerste landenstrategienota 2009-2013 zich toespitste op twee sectoren, focust de samenwerking zich nu uitsluitend op de sector landbouw en voedselzekerheid. In 2015 zullen de middelen (indicatief: 5.500.000 euro) hoofdzakelijk aangewend worden voor landbouwprojecten gericht op landbouwvoorlichting, organisatie van boeren en vermarkting.

#### Regionale samenwerking

Het beleid van de Vlaamse Regering op het vlak van ontwikkelingssamenwerking neemt als uitgangspunt de internationale ontwikkelingsdoelstellingen overeengekomen in de schoot van de Verenigde Naties (VN). Om de samenhang van dit beleid te bevorderen en omwille van schaalvoordelen, werd naast een bilaterale pijler gericht op de doellanden Zuid-Afrika, Mozambique en Malawi, ook budgettaire ruimte ontwikkeld voor steun aan de initiatieven van de gespecialiseerde agentschappen en programma's van de VN en andere organisaties.

Op internationaal vlak dient België haar verplichtingen na te komen om voldoende inspanningen te leveren in het kader van klimaatverandering. Ook van deelstaat Vlaanderen wordt verwacht om bij te dragen tot deze engagementen.

Binnen deze regionale samenwerking houden we, conform de algemene richtlijn van het regeerakkoord 2014-2018, de thematische concentratie van de Vlaamse ontwikkelingssamenwerking aan, nl. landbouw en voedselzekerheid, gezondheidszorg, ondernemerschap en tewerkstelling, handel en ontwikkeling, en klimaat.

#### Noodhulp

Naast structurele ontwikkelingssamenwerking met de drie partnerlanden verleent Vlaanderen ook noodhulp aan de slachtoffers van humanitaire crisissen wereldwijd. Als solidaire deelstaat speelt Vlaanderen internationaal een voortrekkersrol bij de steun aan internationale innovatieve financieringsmechanismen. De jaarlijkse Vlaamse bijdrage aan het *Central Emergency Response Fund* (CERF) laat toe dat de responstijd na een rampsituatie vermindert tot maximaal drie dagen.

Naar aanleiding van de opheffing van het intern verzelfstandigd agentschap Vlaams Agentschap voor Internationale Samenwerking (d.d. 1 april 2014) werden de beschikbare kredieten van het Agentschap via een kredietherverdeling overgeheveld naar het Departement internationaal Vlaanderen.

De generieke besparingen op dit krediet (2.244.000 euro generieke besparing op subsidies en op beleidskredieten voor werking) werden deels getemperd door compensatie (148.000 euro). De middelen voor de drie prioritaire partnerlanden, namelijk Zuid-Afrika, Mozambique en Malawi en de regio zuidelijk Afrika, worden gevrijwaard, evenals de middelen voor noodhulp.

**DBO-1DEA2AB-WT** - werking en toelagen - draagvlakversterking voor internationale samenwerking

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	0	0	0	0
BO 2015	3.545	3.545	0	0

Elk beleid inzake ontwikkelingssamenwerking vereist een voldoende sterk maatschappelijk draagvlak. De middelen ingeschreven op dit begrotingsartikel moeten hiertoe bijdragen. De Vlaamse overheid tracht dit draagvlak op verschillende manieren te verbreden en verdiepen.

Er zijn vier actiedomeinen waarop actief aan het draagvlak gewerkt wordt: de gemeentelijke ontwikkelingssamenwerking, ontwikkelingseducatie, de vierde pijler en de media.

Naar aanleiding van het Planlastendecreet hebben gemeenten via hun meerjarenplan, vanaf 2014 subsidies kunnen aanvragen in het kader van het Impulsbeleid gemeentelijke ontwikkelingssamenwerking. Er zijn 88 gemeenten die in aanmerking kwamen voor een subsidie.

Naast een financiële impuls, wil de Vlaamse overheid de gemeenten ook een inhoudelijk kader en de nodige begeleiding bieden. Er werden daarom de nodige subsidies voorzien aan o.m. VVSG om een coachende rol op te nemen ten aanzien van de gemeenten die een lokaal beleid ontwikkelingssamenwerking willen uitbouwen.

In opvolging van het kaderdecreet inzake ontwikkelingssamenwerking wordt er jaarlijks een oproep gelanceerd tot het indienen van sensibiliserende en educatieve projecten. De nadruk van deze oproep ligt op samenwerkingsverbanden en vernieuwing. De Vlaamse Regering wil met de oproep ontwikkelingseducatie, projecten ondersteunen die bijdragen tot de uitbouw van een meer solidaire en duurzame mondiale samenleving.

Om de talrijke particuliere initiatieven van Vlamingen te ondersteunen en te begeleiden is er in 2009 een 'steunpunt 4<sup>de</sup> pijler' opgericht. De Vlaamse Regering subsidieert 11.11.11., Koepel van de Vlaamse Noord-Zuidbeweging, om het steunpunt te beheren. Door middel van informatie, advies, vormingen en ontmoetingen wil het steunpunt de kwaliteit van de ontwikkelingsactiviteiten van de doelgroep verbeteren en een bredere groep burgers warm maken voor de Noord-Zuidproblematiek.

De media spelen een belangrijke rol in de bewustmaking voor de Noord-Zuidontwikkeling. Mondiaal georiënteerde media zoals het persagentschap van IPS Vlaanderen en vzw Wereldmediahuis, uitgever van maandblad Mo\* en website [www.mo.be](http://www.mo.be), dienen financieel ondersteund te worden. Door de

aanvullende en specifieke aard van berichtgeving en inhoud kunnen zij niet zelf-bedruipend zijn. Er werd een subsidie toegekend voor de periode 2013 – 2015.

Naar aanleiding van de opheffing van het intern verzelfstandigd agentschap Vlaams Agentschap voor Internationale Samenwerking (d.d. 1 april 2014) werden de beschikbare kredieten van het Agentschap via een kredietherverdeling overgeheveld naar het Departement internationaal Vlaanderen. De besparing op dit eerder projectmatige krediet bedraagt in totaal 794.000 euro, deels om de besparing op DB0-1DEA2AA-WT (148.000 euro) en op andere begrotingsartikelen (213.000 euro) van DiV te temperen.

**DB0-1DEA2AC-WT** - werking en toelagen - intersectoraal akkoord social profit  
(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	0	0	0
BO 2015	943	943	0	0

De DAC-regularisering is dertien jaar geleden, in 2001, van start gegaan. De meeste projecten zijn sindsdien geregulariseerd. Ook de begroting ontwikkelingssamenwerking neemt dergelijke loonsubsidies ten laste. In 2012 heeft de Vlaamse Regering beslist een restgroep aan DAC-projecten uit diverse sectoren te regulariseren vanaf 1 juli 2012. Op die manier ontvangen op dit ogenblik 15 organisaties die 25 voltijdse equivalenten (VTE) tewerk stellen, een loonsubsidie.

Naar aanleiding van de opheffing van het intern verzelfstandigd agentschap Vlaams Agentschap voor Internationale Samenwerking (d.d. 1 april 2014) werden de beschikbare kredieten van het Agentschap via een kredietherverdeling overgeheveld naar het Departement internationaal Vlaanderen. Op dit krediet werd niet bespaard.

**DB0-1DEA2AD-WT** - werking en toelagen - VVOB  
(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	0	0	0
BO 2015	387	387	0	0

Gezien de belangrijke vertegenwoordiging van de Vlaamse overheid in de bestuursorganen van de vzw VVOB werd een nominatim subsidie ten gunste van deze organisatie ingeschreven.

Jaarlijks wordt er een bedrag toegekend voor de werkingskosten van de vzw, alsook voor het programma 'Scholenbanden'. Dit laatste ondersteunt lagere en middelbare scholen die een direct samenwerkingsverband aangaan met scholen in het zuiden.

Naar aanleiding van de opheffing van het intern verzelfstandigd agentschap Vlaams Agentschap voor Internationale Samenwerking (d.d. 1 april 2014) werden de beschikbare kredieten van het Agentschap via een kredietherverdeling overgeheveld naar het Departement internationaal Vlaanderen.

De generieke besparing (op subsidies) bedraagt 43.000 euro.



**DB0-1DEA2AE-WT** - werking en toelagen - buitenlandse zendingen van de Vlaamse minister bevoegd voor ontwikkelingssamenwerking

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	62	62	0	0
BO 2015	0	0	0	0

Naast de generieke besparing (4.000 euro op beleidskredieten voor werking), werd de resterende 58.000 euro globaal aangewend als compensatie om andere generieke besparingen te milderen. Het krediet werd op nul gezet.

De kosten van zendingen, die de minister-president zal leiden in het kader van ontwikkelingssamenwerking, zullen uitsluitend nog aangerekend worden op het begrotingsartikel DB0-1DDA2AA-WT – Werking en toelagen – Buitenlandse zendingen minister-president.

**DB0-1DEA4AF-WT** - werking en toelagen - allerhande initiatieven inzake ontwikkelingssamenwerking

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	0	0	0
BO 2015	0	0	50	0

Dit uitgavenartikel vormt het spiegelbeeld van het ontvangstenartikel DB0-9DEATAF-OW (ontvangsten werking en toelagen - allerhande initiatieven inzake ontwikkelingssamenwerking).

Bij de begrotingsaanpassing 2013 werd het Fonds Ontwikkelingssamenwerking (opgericht als begrotingsfonds) gecreëerd door invoering van artikel 22/2 in het kaderdecreet van 22 juni 2007 inzake ontwikkelingssamenwerking (via het programmadecreet BA2013, decreet van 5 juli 2013 houdende bepalingen tot begeleiding van de aanpassing van de begroting 2013, artikel 28).

Uitgaven uit dit fonds worden gebruikt voor het subsidiëren en het opvolgen en begeleiden (via overheidsopdrachten) van projecten en programma's die verband houden met ontwikkelingssamenwerking. De aandacht gaat hierbij voornamelijk uit naar het versterken van lopende programma's of projecten en het uitwerken en uitvoeren van flankerende acties.

Naar aanleiding van de opheffing van het intern verzelfstandigd agentschap Vlaams Agentschap voor Internationale Samenwerking (d.d. 1 april 2014) werden de beschikbare kredieten van het Agentschap via een kredietherverdeling overgeheveld naar het Departement internationaal Vlaanderen.

**DB0-1DEA2AG-PA** - participaties - permanent voorschot

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	0	0	0
BO 2015	0	0	0	0

Naar aanleiding van de opheffing van het intern verzelfstandigd agentschap Vlaams Agentschap voor Internationale Samenwerking (d.d. 1 april 2014) en de integratie ervan in het Departement internationaal Vlaanderen werden de beschikbare kredieten van het Agentschap via een kredietherverdeling overgeheveld naar het Departement.

De kredieten op dit begrotingsartikel werden overgeheveld naar het begrotingsartikel DB0-1DDA2AB-PA – Participaties – Vertegenwoordigingen van de Vlaamse Regering.

**DB0-1DEA2AY-IS** - interne stromen - DAB Fonds Microfinanciering

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	0	0	0
BO 2015	247	247	0	0

Naar aanleiding van de opheffing van het intern verzelfstandigd agentschap Vlaams Agentschap voor Internationale Samenwerking (d.d. 1 april 2014) werden de beschikbare kredieten van het Agentschap via een kredietherverdeling overgeheveld naar het Departement internationaal Vlaanderen.

Voorgaande jaren werd er een toelage van 248.000 euro gegeven. Naar aanleiding van de generieke besparingen wordt dit bedrag verminderd naar 247.000 euro (besparing van 1.000 euro op beleidskredieten voor werking).

De aanwending van de middelen wordt besproken bij de begroting van de DAB Fonds Microfinanciering (hierna).

**DB0-1DEA4ZZ-PR** - provisie

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	0	0	0
BO 2015	0	0	0	0

Ingevolge een betere precisering van de doelstellingcode is dit begrotingsartikel vervangen door het begrotingsartikel DB0-1DEA4AF-WT – Werking en toelagen – Allerhande initiatieven inzake ontwikkelingssamenwerking.

**PROGRAMMA DF**

**DB0-1DFA2AA-LO** - lonen - intergewestelijke ondersteuning internationaal ondernemen

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	3	3	0	0
BO 2015	0	0	0	0

Het krediet van 3.000 euro is overgeheveld naar het artikel DB0-1DFA2AA-WT (hierna 'vergoeding regeringscommissaris').

**DB0-1DFA2AA-WT** - werking en toelagen - intergewestelijke ondersteuning internationaal ondernemen

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	1.599	1.599	0	0
BO 2015	778	778	0	0

**Agentschap voor Buitenlandse Handel:**

De bijzondere wet van 13 juli 2001 (BS 03/08/2001) tot herfinanciering van de gemeenschappen en uitbreiding van de fiscale bevoegdheden van de gewesten bepaalt in artikel 35sexies dat er bijkomende middelen worden overgedragen aan de gewesten.

Op basis van een akkoord tussen de federale eerste minister en de ministers-presidenten van de regio's, werd op 19 juli 2001 beslist om de federale dotatie voor het Agentschap aan te vullen met een dotatie uit de drie gewesten.

Het Samenwerkingsakkoord van 24 mei 2002 tussen de federale overheid en de gewesten met betrekking tot de oprichting van het Agentschap voor Buitenlandse Handel - door federaal Parlement en door de deelstaatparlementen goedgekeurd bij respectievelijk wet en decreet (Vlaams Parlement, stuk 1323 (2002-2003)) - bepaalt in artikel 12:

*"De Raad van Bestuur stelt jaarlijks de begroting vast. Deze heeft de instemming te verkrijgen van de vertegenwoordigers van elk van de gewestoverheden. De financiering van het Agentschap wordt verzekerd door een jaarlijkse federale dotatie die 2.478.935,25 euro bedraagt voor het jaar 2002 en aangepast wordt aan de procentuele verandering van het gemiddelde indexcijfer van de consumptieprijzen van de volgende jaren. De gewesten kunnen een financiële bijdrage leveren op grond van de verdeelsleutel inzake de personenbelasting voorzien in artikel 35sexies van de bijzondere wet van 16 januari 1989 ingevoerd door de bijzondere wet van 13 juli 2001 tot herfinanciering van de gemeenschappen en uitbreiding van de fiscale bevoegdheden van de gewesten."*

Vanaf 2008 wordt aan de uitbetaling van de tweede schijf de voorwaarde tot voorafgaandelijk voorleggen van een jaarverslag gekoppeld. Bovendien wordt sindsdien ook stelselmatig het advies gevraagd van de Vlaamse regeringscommissaris over o.m. de jaarrekeningen.

In het regeerakkoord 2014-2019 van de Vlaamse Regering (Vlaams Parlement, stuk 31 (2014), p 14 en p 133) staat:

*"De zendingen van het Agentschap voor buitenlandse handel dienen aanvullend te zijn ten aanzien van de economische zendingen van FIT en moeten een meerwaarde betekenen voor onze bedrijven. Om daarvoor ruimte te creëren, verminderen we binnen het agentschap voor buitenlandse handel het aantal zendingen van het agentschap tot 2 per jaar en verminderen we overeenkomstig onze dotatie."*

Het bedrag van de subsidie wordt in functie hiervan beperkt tot 775.000 euro.

Van de vrijgekomen middelen is zowel naar het agentschap FIT, als naar het departement een krediet van 389.000 euro overgeheveld.

Bij het FIT zijn de middelen toegevoegd aan de werkingsdotatie (DB0/1DFA2AY-IS).

De middelen bij het departement zijn als volgt verdeeld: 120.000 euro DB0-1DAX2ZZ-LO; 195.000 euro DB0-1DAX2ZZ-WT; 74.000 euro DB0-1DD-A2AB-WT. Deze middelen worden ingezet ter versterking van de Algemene Afvaardigingen van de Vlaamse Regering.

**Vergoeding regeringscommissaris:**

Het betreft een bij de eerste begrotingscontrole 2006 ingevoerde basisallocatie die moet dienen ter financiering van de reglementair vastgelegde vergoedingen van de regeringscommissaris van het Vlaamse Gewest bij het Agentschap voor Buitenlandse handel.

De vergoeding van deze Vlaamse commissaris gebeurt conform de Vlaamse regelgeving: het besluit van de Vlaamse Regering van 27 januari 1988 "houdende sommige maatregelen tot harmonisatie van de toelagen en presentiegelden aan commissarissen, gemachtigden van financiën, afgevaardigden van de Vlaamse regering, voorzitters en leden van niet-adviserende bijzondere commissies of van raden van bestuur van instellingen en ondernemingen die onder de Vlaamse regering behoren". Dit besluit bepaalt de hoogte van de forfaitaire vergoeding en van de zitpenning.

Tot en met de begroting 2014 was dit krediet ingeschreven op artikel DB0-1DFA2AA-LO (Lonen – Intergewestelijke ondersteuning internationaal ondernemen, hiervoor).

Het krediet blijft 3.000 euro.

**DB0-1DFA4AB-WT** - werking en toelagen - de uitvoering van het beleid en het decreet rond wapenhandel

	(in duizend euro)			
	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	0	0	0
BO 2015	0	0	5	0

Dit uitgavenartikel vormt het spiegelbeeld van het ontvangstenartikel DB0-9DFATAB-OW (ontvangsten werking en toelagen - de uitvoering van het beleid en het decreet rond wapenhandel).

Het betreft de uitgavenzijde van het Fonds Wapenhandelgerelateerde Boeten, opgericht als begrotingsfonds (in de zin van artikel 12 van het decreet van 8 juli 2011 houdende regeling van de begroting, de boekhouding, de toekenning van subsidies en de controle op de aanwending ervan, en de controle door het Rekenhof) door artikel 19 van het decreet van 20 december 2013 houdende bepalingen tot begeleiding van de begroting 2014 (programmadedcreet BO2014).

De voornaamste reden voor de introductie van administratieve sancties in het Wapenhandeldecreet van 15 juni 2012 betrof de noodzaak om met het decreet de ongewenste straffeloosheid tegen te gaan die onder het regime van de nu opgeheven Wet van 5 augustus 1991 bestond voor minstens bepaalde types van overtredingen van het decreet. Die straffeloosheid had deels te maken met de overbelasting van de gerechtelijke autoriteiten en de sowieso beperkte gerechtelijke aandacht voor de technisch complexe materie van (internationale) wapenhandel, maar bijvoorbeeld ook met de afwezigheid van douanecontroles (op wapenverkeer) binnen de Europese Unie.

Een sfeer van straffeloosheid werkt niet-naleving van de regelgeving in de hand. De mogelijkheid om met administratieve boetes overtredingen op het Wapenhandeldecreet te bestraffen die niet strafrechtelijk vervolgd worden, is dan ook een noodzakelijk instrument om naleving van de verschillende verplichtingen te kunnen afdwingen.

Hetzelfde geldt voor de rechten van toezicht en de vaststellingsbevoegdheid die in het Wapenhandeldecreet en Wapenhandelbesluit van 20 juli 2012 werden toegekend aan bepaalde personeelsleden van het Departement internationaal Vlaanderen. De correcte en efficiënte uitoefening van deze rechten en bevoegdheid vooronderstelt voldoende expertise, training en controle-instrumenten. Hierbij valt niet alleen te denken aan opleidingssessies voor de betreffende personeelsleden, maar bijvoorbeeld ook aan het inschakelen van externe expertise omtrent de vaak hoogtechnologische materialen waarmee toezichthouders geconfronteerd worden en de verificatie van het eindgebruik van uitgevoerde Vlaamse wapens bij de eindgebruiker. Anders gezegd kunnen de middelen uit het fonds bijdragen tot correct en efficiënt Vlaams toezicht op de naleving van het Wapenhandeldecreet.

Met het oog op een succesvolle naleving van de regelgeving moet repressief optreden tegen overtredingen ook aangevuld worden met voldoende preventieve maatregelen. Het belangrijkste preventieve instrument is het vlot en duidelijk informeren van het doelpubliek én van partnerinstanties – zoals de Douane, politiediensten en provinciale wapendiensten – over de verplichtingen van het Wapenhandeldecreet. Dit vooronderstelt onder meer een multifunctionele website en de mogelijkheid om specifieke seminars te organiseren, eventueel samen met sectororganisaties zoals BSDI-Agoria. Dit vooronderstelt ook het ter beschikking kunnen stellen van documentatiemateriaal in verschillende vormen, zoals bijvoorbeeld brochures in verschillende talen. Een ander preventief instrument is het faciliteren van de naleving van de verplichtingen van het decreet door het doelpubliek. Verplichtingen worden immers vaker nageleefd als ze gemakkelijk kunnen nageleefd worden. Het faciliteren van het doelpubliek vooronderstelt onder meer efficiëntiewinst door de digitalisering van de aanvraag- en behandelingsprocedures en van rapporteringsverplichtingen. Beide types van preventieve maatregelen noodzaken een substantieel financieel engagement. In die zin kunnen de middelen uit het fonds mee bijdragen tot het effectief mogelijk maken van de correcte naleving van het Wapenhandeldecreet.

**DB0-1DFA2AY-IS** - interne stromen - Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	42.032	42.032	0	0
BO 2015	40.922	40.922	0	0

Dit begrotingsartikel omvat slechts één basisallocatie: m.n. de werkingsdotatie aan het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen (VLAIO/FIT).

De basis is de begrotingsopmaak 2014: **42.032.000 euro**

**Plus**

- |  |              |
|--|--------------|
| 1. indexatie kredieten niet-loon (recurrent)                   | 93.000 euro  |
| 2. compensatie endogene groei (recurrent)                      | 91.000 euro  |
| 3. gedeeltelijke compensatie generieke besparingen (recurrent) | 639.000 euro |

**Min**

- |   |                 |
|---|-----------------|
| 4. desindexatie kredieten niet-loon (recurrent)                               | -176.000 euro   |
| 5. besparingen op basis van de personeelskredieten (recurrent – voorstel CAG) | -77.000 euro    |
| 6. generieke besparingen (recurrent)  | -1.662.000 euro |
| 7. overdracht n.a.v. intrek provinciale kantoren FIT in VAC Gent (recurrent)  | -5.000 euro     |
| 8. nieuw beleid en diverse compensaties (recurrent)                           | -13.000 euro    |

**Netto:** **-1.110.000 euro**

Dit geeft voor de begrotingsopmaak 2015: **40.922.000 euro.**

**1 en 2.** De werkingsdotatie aan VLAIO/FIT wordt verhoogd om de verhoging van de gezondheidindex op te vangen (93.000 euro - recurrent) en naar aanleiding van de endogene groei van de loonmassa (91.000 euro - recurrent).

**3.** De structurele besparingen voor 2015 worden gedeeltelijk gecompenseerd (639.000 euro - recurrent).

**4, 5 en 6.** De werkingsdotatie van VLAIO/FIT wordt verminderd ten gevolge van diverse besparingsmaatregelen m.n. de desindexatie van de kredieten niet-loon (176.000 euro - recurrent), de bijkomende besparing in 2015 naar aanleiding van de vooropgestelde vermindering van het aantal personeelsleden (beslissing-CAG - 77.000 euro - recurrent) en de generieke besparingen (1.662.000 euro - recurrent).

**7.** Naargelang VLAIO/FIT de provinciale kantoren (PK's) onderbrengt in de Vlaamse Administratieve Centra (VAC) dient ook een deel van het budget te worden overgeheveld aan het beleidsdomein bestuurszaken. Voor 2015 is dit een bedrag van 5.000 euro (recurrent).

**8.** Ten slotte dient VLAIO/FIT nog 13.000 euro (recurrent) bij te dragen aan het nieuw beleid.

**DB0-1DFA5AY-IS** - interne stromen - Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	12.206	12.206	0	14.781
BO 2015	11.965	11.965	0	14.420

Dit begrotingsartikel heeft betrekking op subsidies toegekend door het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen ("Flanders Investment & Trade" - FIT).

Het VLAIO/FIT is bevoegd voor het toekennen van volgende subsidies:

(Voor Vlaamse KMO's)

- financiële stimuli voor activiteiten van ondernemingen die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen;
- subsidies voor haalbaarheidsstudies met betrekking tot bouw- en milieuprojecten in het buitenland;
- subsidies voor Vlaamse uitrustingsgoederen met het oog op de exportbevordering;
- steun aan KMO's voor ondernemerschapbevorderende diensten; (Voor bedrijfsgroeperingen en gemengde Kamers van Koophandel)
- subsidies voor activiteiten van Bedrijfsgroeperingen en Kamers van Koophandel.

Hierna volgt een overzicht van de basisallocaties met de betreffende bedragen voor MAC (machtiging), VEK/VAK (dotatie). Dit op basis van een eerste inschatting van de te verwachten dossiers.

- financiële stimuli voor activiteiten van ondernemingen die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen:

MAC: 6.404.000 euro.

VAK/VEK: 5.831.000 euro.

b. subsidies voor haalbaarheidsstudies met betrekking tot bouw- en milieuprojecten in het buitenland;  
MAC: 1.269.000 euro.  
VAK/VEK: 1.119.000 euro.

c. subsidies voor Vlaamse uitrustingsgoederen met het oog op de exportbevordering;  
MAC: 5.167.000 euro.  
VAK/VEK: 3.820.000 euro.

d. steun aan KMO's voor ondernemerschapbevorderende diensten;  
MAC: 440.000 euro.  
VAK/VEK: 375.000 euro.

(Voor bedrijfsgroeperingen en gemengde Kamers van Koophandel)

e. subsidies voor activiteiten van Bedrijfsgroeperingen en Kamers van Koophandel.  
MAC: 1.140.000 euro.  
VAK/VEK: 820.000 euro.

Het doelpubliek voor de subsidiesystemen zijn vnl. de Vlaamse KMO's.

De bijstelling ten bedrage van 241.000 euro op het VEK/VAK en van 361.000 euro op de vastleggingsmachtiging is het gevolg van de generieke besparingsmaatregelen (onder meer 241.000 euro generieke besparing op subsidies).

Verder kan FIT vanaf 2012 de gerecupereerde subsidies terug inzetten voor de toekenning van nieuwe subsidies. Jaarlijks recupereert FIT ongeveer 50.000 euro aan subsidies.

#### *Toelichting bij de diverse subsidiesystemen*

a.

Op 5 juni 2009 keurde de Vlaamse Regering definitief een aangepaste versie van het besluit van de Vlaamse Regering van 27 mei 2005 omtrent de voorwaarden en de regels inzake het toekennen van financiële stimuli ter bevordering van het internationaal ondernemen, goed. Het nieuwe besluit trad in werking op 1 oktober 2009.

Deze subsidie is het meest bevroegde subsidiesysteem van FIT o.a. omwille van het laagdrempelig karakter en het feit dat dit mechanisme tegemoet komt aan een reële vraag vanuit de Vlaamse KMO's. Deze elementen aangevuld met het feit dat aanvraag- en afhandelingsprocedure volledig werden geautomatiseerd, hebben aanleiding gegeven tot een volledige uitputting van de kredieten van in de voorbije jaren.

Dit subsidiesysteem wordt regelmatig geëvalueerd waarbij wordt nagegaan of het systeem de doelstellingen van de Vlaamse Overheid op het vlak van Internationaal Ondernemen ondersteunt.

b.

De subsidieregeling voor de haalbaarheidsstudies beoogt een stimulans te geven aan bedrijven uit de dienstensector. Haalbaarheidsstudies vormen de eerste fase van een investeringsproject en zijn een noodzakelijke schakel met als doel zowel lokale autoriteiten als kandidaat-investeerders te overtuigen van de technische, socio-economische en ecologische haalbaarheid van een investeringsproject. Bij de haalbaarheidsstudies worden verschillende aspecten behandeld zoals het

technologische assessment (industrie), trafiekstudies (infrastructuur), logistiek, marktanalyse, kosten-batenanalyse, business plans en projectfinanciering. In deze studies zijn zowel technische, economische als milieuaspecten opgenomen. Het gaat over kennisintensieve aspecten van studies die Vlaamse studiebureaus kunnen uitvoeren. De bedoeling van de haalbaarheidsstudies is Vlaamse bedrijven een grotere kans te geven om het betreffende project uit te voeren ("spin off").

Het besluit van de Vlaamse regering van 31 maart 2006 tot toekenning van subsidies voor haalbaarheidsstudies met betrekking tot bouw- en milieuprojecten in het buitenland met Vlaamse betrokkenheid is aldus een stimulans voor kleine en middelgrote ondernemingen.

Bij gelijkwaardige projecten wordt een voorkeur gegeven aan Vlaamse partnerlanden in het kader van de ontwikkelingssamenwerking.

In 2006 werd de subsidiëring van de haalbaarheidsstudies van FITA overgedragen aan FIT.

Haalbaarheidsstudies zijn door de aard van het onderliggend onderwerp meestal vrij omvangrijk en de tijd die verloopt tussen de toekenning van de subsidie en de eigenlijke afrekening kan enkele jaren duren. Tevens wordt de subsidie in drie schijven uitbetaald: 30% bij het eerste tussentijds rapport, 30% bij het tweede tussentijdsrapport en 40% na het opleveren van het eindrapport.

De voorbije jaren werd telkens 100% van het beschikbare vastleggingskrediet effectief vastgelegd waardoor er al een paar jaren een toegenomen vraag naar uitbetaling van de schijven valt waar te nemen.

Om voor de subsidie in aanmerking te komen, moet het bouw- of milieuproject worden uitgevoerd in een land dat opgenomen is in de lijst van 'eligible countries' van de "Arrangement on Guidelines for officially supported export credits".

c.

De Vlaamse Regering wil de Vlaamse export actief ondersteunen. Het besluit van de Vlaamse Regering van 11 februari 2000 tot vaststelling van de criteria, de voorwaarden en de andere regelen aangaande de terbeschikkingstelling van Vlaamse uitrustingsgoederen ter bevordering van de export (gewijzigd door het besluit van 31 maart 2006) is eveneens een stimulans voor de kleine en middelgrote ondernemingen waarvoor de voorbije jaren erg intensief beroep wordt gedaan door de Vlaamse KMO's. De gevolgen van de financiële crisis van 2008 op de reële economie hebben deze tendens nog versterkt.

Om voor subsidie in aanmerking te komen, moet het project ook in dit geval worden uitgevoerd in een land dat opgenomen is in de lijst van "eligible countries" van de "Arrangement on Guidelines for officially supported export credits".

d.

De geïntegreerde ondernemerschapportefeuille BEA (Budget voor Economisch Advies), werd in 2006 door de Vlaamse overheid (Agentschap Economie) gelanceerd om kleine en middelgrote ondernemingen (KMO's) mee aan te zetten een beroep te doen op de ondernemerschapsbevorderende diensten opleiding, advies, kennis en mentorschap, met de bedoeling hun bedrijfsvoering te helpen professionaliseren.

Naar aanleiding van diverse evaluaties en bijstellingen zijn er vanaf 2009 diverse pijlers actief binnen de KMO-portefeuille, de aangepaste naam van de BEA-steun, o.a. (binnenlands economisch) advies, opleiding, technologisch advies, advies mbt internationaal ondernemen, enz.. De laatste pijler valt sinds 1 januari 2009 onder het beheer van FIT. Basis van deze subsidie vormt het besluit van de Vlaamse Regering van 19 december 2008 tot toekenning van steun aan kleine en middelgrote ondernemingen voor ondernemingschapsbevorderende diensten, zoals gewijzigd.



e.

Naast subsidies aan bedrijven, en dus vnl. aan Vlaamse KMO's, beheert FIT ook subsidies voor de internationale activiteiten van bedrijfsgroeperingen en gemengde Kamers van Koophandel.

Het besluit van de Vlaamse Regering van 10 februari 2006 bepaalt de voorwaarden en de regels inzake het toekennen van financiële stimuli voor initiatieven ter bevordering van het internationaal ondernemen door bedrijfsgroeperingen en gemengde kamers van koophandel.

## PROGRAMMA DG

**DB0-1DGF2AA-WT** - werking en toelagen - bevoegde minister, kabinet en advies- en beroepsorganen toerisme

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	91	91	0	0
BO 2015	78	78	0	0

Op dit begrotingsartikel worden enerzijds de kosten aangerekend voor de organisatie, het secretariaat en de opvolging van de Technische Commissie Brandveiligheid voor 'Toerisme voor Allen'-verblijven, het adviescomité van het toeristische logies, de beroepscommissie voor het toeristische logies en de Technische Commissie Brandveiligheid voor het toeristische logies, waarvan de globale kost op jaarbasis van presentiegelden, verplaatsing- en dossiervergoedingen verbonden aan de werking van alle comités en commissies wordt geraamd op 45.000 euro.

Op hetzelfde begrotingsartikel worden anderzijds de uitgaven verbonden aan buitenlandse zendingen aangerekend. In 2014 wordt een budget van 33.000 euro ingeschreven voor buitenlandse zendingen van de Vlaamse minister bevoegd toerisme, de leden van zijn kabinet en de delegaties die hij leidt, alsmede voor zendingen van derden in zijn opdracht.

Ten opzichte van 2014 wordt een besparing van 13.000 euro op dit krediet gerealiseerd.

**DB0-1DGF2AB-WT** - werking en toelagen - K.M.D.A.

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	150	0	0
BO 2015	0	0	0	0

Op 5 juni 2009 besliste de Vlaamse Regering tot het sluiten van de bijzondere overeenkomst tussen de Vlaamse Regering en de Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde van Antwerpen (K.M.D.A.) over de renovatie, de uitbreiding en de toekomstige bestemming van de Koningin Elisabethzaal en meer bepaald de deelname in de vernieuwbouwkosten via subsidiëring voor een bedrag van 57,2 miljoen euro, dat in 2010 werd vastgelegd.

Vermits de bouwwerken vertraging hebben opgelopen zal het saldo van 605.000 euro ten vroegste worden uitbetaald in 2016.

**DB0-1DGF2AD-WT** - werking en toelagen - vereffening van aflopende gereglementeerde subsidies aan derden

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	1.598	0	0
BO 2015	0	1.604	0	0

Op dit begrotingsartikel worden de vereffeningskredieten ingeschreven voor de vereffening van de engagementen die voor 2012 aangegaan werden door het Departement internationaal Vlaanderen in het kader van het kunststedenactieplan, de ondersteuning van evenementen met internationale uitstraling en de uitvoering van het derde kustactieplan en het impulsprogramma Vlaamse Kust.

**DB0-1DGF2AE-WT** - werking en toelagen - Herdenking Eerste Wereldoorlog

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	8	0	0
BO 2015	0	16	0	0

Het VEK dient om de hierna vermelde dossiers in betaling te stellen:

- Last Post Associatie – 30.000ste editie: saldo: 10.000 euro
- Westtoer – WO I autoroutes: 5.522 euro.

**DB0-1DGF2AF-WT** - werking en toelagen - bevordering van het toerisme in het Zuiden

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	37	0	0
BO 2015	0	35	0	0

De projectmatige subsidielijn 'Bevordering van het toerisme in het zuiden' werd in 2014 als aparte subsidielijn bij het departement iV stopgezet. Op de begroting wordt 35.000 euro VEK ingeschreven voor de vereffening van de lopende engagementen.

**DB0-1DGF4AG-WT** - werking en toelagen - uitvoering handhaving en sensibilisering in het kader van de toeristische vergunningendecreten

(in duizend euro)

	VAK	VEK	VRK	MAC
BO 2014	0	0	0	0
BO 2015	0	0	80	0

Dit uitgavenartikel hangt samen met het begrotingsfonds 'Fonds Administratieve Toeristische Boeten', dat vanaf 2013 opgericht is krachtens artikel 57 van het decreet houdende bepalingen tot begeleiding van de begroting 2013 (het Programmadecreet BO 2013 – stuk 1752 (2012-2013)).

De uitgaven van dat begrotingsfonds zullen namelijk geboekt worden onder dit uitgavenartikel.

Aan de ontvangstenzijde is het spiegelbeeldartikel DB0/9DGFTAG-OW.

**DB0-1DGF2AY-IS - interne stromen - Toerisme Vlaanderen**

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	32.010	32.010	0	0
BO 2015	32.900	32.900	0	0

Overzicht van de berekening van het krediet VAK/VEK, in k€:

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
<b>BO 2014</b>	<b>32.010</b>	<b>32.010</b>
<b>Bijstellingen:</b>		
1. Desindexatie 0,1% en (nul)index niet-loon	-122	-122
2. Generieke besparingen	-1.328	-1.328
<b>Compensaties:</b>		
3. Compensatie GDBP (Gemeenschappelijke Dienst voor Preventie en Bescherming)	-3	-3
4. Compensatie aanpassing voor spreiding van de vergrijzingskost (endogene groei van de lonen)	85	85
5. Compensatie Koppenbesparing	-39	-39
6. Compensatie van correlatief krediet TVL DB0-1DGF5AY-IS naar werkingskrediet TVL	7.792	7.792
7. Compensatie naar correlatief krediet TVL DB0-1DGF5AY-IS van werkingskrediet TVL	-6.000	-6.000
8. Compensatie van correlatief krediet TVL DB0-1DGF5AY-IS naar werkingskrediet TVL	505	505
<b>BO 2015</b>	<b>32.900</b>	<b>32.900</b>

Bijkomende toelichting:

2. Volgende generieke besparingen m.b.t. deze dotatie, werden verwerkt in de begroting van het agentschap
  - 239k€ : besparing op de loonkosten van het Apparaat
  - 151k€ : besparing op de niet-loonkosten van het Apparaat
  - 789k€ : besparing op de beleid gerelateerde kosten
  - 149k€ : op niet-gereguleerde subsidies aan derden
6. Interne verschuiving van DB0-1DGF5AY-IS (DG006 - terugkerende machtiging inhaalbeweging jeugdinfrastructuur, zie ook volgend punt 7.) naar werkingskrediet VAK/VEK ad 7.792k€.
7. Overheveling van 6.000k€ VAK/VEK naar DB0-1DGF5AY-IS (zie ook vorig punt 6.). Toerisme Vlaanderen zal het saldo van 1.792k€ aanwenden voor de uitvoering van haar beleid, meer specifiek op haar strategische doelstellingen 'het voeren van een effectief marketingbeleid' en 'Vlaanderen aantrekkelijker maken als bestemming'.
8. Het betreft de compensatie van DB0-1DGF5AY-IS (DG006 - terugkerende machtiging inhaalbeweging jeugdinfrastructuur) naar werkingskrediet VAK/VEK ad 505k€ welke Toerisme Vlaanderen zal aanwenden als beschikbaarheidsvergoeding voor DBFM Brasschaat.

**DB0-1DGF5AY-IS** - interne stromen - Toerisme Vlaanderen

(in duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>VRK</b>	<b>MAC</b>
BO 2014	40.966	40.966	0	22.667
BO 2015	50.858	50.858	0	26.580

Machtigingen:

Overzicht van de berekening van de machtigingen, in k€:

	<b>MAC</b>
<b>BO 2014</b>	<b>22.667</b>
<b>Compensaties:</b>	
1. Compensatie van werkingskrediet TVL DB0-1DGF2AY-IS naar correlatief krediet TVL - Promotie WOI, jeugdherbergen, etc.	-7.792
2. Compensatie naar werkingskrediet TVL DB0-1DGF2AY-IS van correlatief krediet TVL - Generieke besparingen	6.000
3. Compensatie van werkingskrediet TVL DB0-1DGF2AY-IS naar correlatief krediet TVL - DBFM Brasschaat	-505
<b>Bijstellingen:</b>	
4. Desindexatie 0,1% en nulindex niet-loon, toegewezen aan DG005 - subsidies aan derden	-384
5. Index niet-loon, toegewezen aan DG006 – eigen investeringen	202
6. Terugzetting MAC inhaalbeweging jeugdinfrastructuur	7.792
7. Punctuele besparingen	-1.400
<b>BO 2015</b>	<b>26.580</b>

Compensaties – bijkomende toelichting:

1. Interne compensatie naar DB0-1DGF2AY-IS van de middelen ad 7.792k€ die oorspronkelijk bestemd waren voor de inhaalbeweging jeugdinfrastructuur (DG006). Toerisme Vlaanderen zal deze integraal gebruiken voor de uitvoering van haar Beleid. Zie ook punten 2. en 7.
2. Door de compensatie van DB0-1DGF2AY-IS werd er 6.000k€ machtigingen gecreëerd. Dit is het restant van de terugkerende machtiging voor de inhaalbeweging jeugdinfrastructuur (zie punt 7) Deze machtiging wordt in afwachting van de nieuwe beleidsnota onder DG005 gereguleerde subsidies aan derden geplaatst. Zie ook punten 1. en 7.
3. Het betreft de interne compensatie van DG006 – eigen investeringen naar DB0-1DGF2AY-IS ad 505k€ welke Toerisme Vlaanderen zal aanwenden als beschikbaarheidsvergoeding voor Brasschaat.

Bijstellingen – bijkomende toelichting:

5. Het betreft een bijstelling met 7.792k€ voor de terugkerende machtiging uit de inhaalbeweging jeugdinfrastructuur. Zie ook punten 1. en 2.
6. Deze punctuele besparing werd voor 1.349k€ aangerekend op DG005 – gereguleerde subsidies aan derden en voor 51k€ op DG006 – eigen investeringen.

Vereffeningskredieten:

Overzicht van de berekening van het krediet VAK/VEK, in k€:

	VAK	VEK
<b>BO 2014</b>	<b>40.966</b>	<b>40.966</b>
<b>Compensaties:</b>		
1. Compensatie naar werkingskrediet TVL DB0-1DGF2AY-IS van correlatief krediet TVL - Promotie WOI, jeugdherbergen, etc.	-7.792	-7.792
2. Compensatie van werkingskrediet TVL DB0-1DGF2AY-IS naar correlatief krediet TVL - Generieke besparingen - compensatie	6.000	6.000
3. Compensatie naar werkingskrediet TVL DB0-1DGF2AY-IS van correlatief krediet TVL - DBFM Brasschaat	-505	-505
<b>Bijstellingen:</b>		
4. Betaalkalender	13.589	13.589
5. Punctuele besparingen	-1.400	-1.400
<b>BO 2015</b>	<b>50.858</b>	<b>50.858</b>

Bijkomende toelichting:

Voor punten 1., 2.,3 en, 5. wordt verwezen naar de toelichting bij de Machtigingen, respectievelijk punten 1., 2. en 3. en 8.

De behoefte aan vereffeningsmiddelen werd geactualiseerd in plus met 13.589k€ VAK/VEK ten opzichte van BO 2014.

**2. DAB 's****2.1 ENTITEIT DAB FONDS MICROFINANCIERING**

Het Programmadecreet BA2013 (het decreet van 5 juli 2013 houdende bepalingen tot begeleiding van de aanpassing van de begroting 2013, artikel 26) wijzigde het kaderdecreet van 22 juni 2007 inzake ontwikkelingssamenwerking met betrekking tot de ondersteuning via microfinanciering (artikel 18/4). Opzet was om deze steun niet langer te beperken tot waarborgverlening, maar om ook deelname in investeringsfondsen op vlak van microfinanciering mogelijk te maken. De doelstellingen van de DAB "Waarborgfonds Microfinanciering" werden bijgevolg verbreed tot zowel waarborgverlening, als participatie in fondsen en de naam van de DAB werd veranderd in "Fonds Microfinanciering".

**2.1.1. Ontvangstenartikelen**

De ontvangsten van het Fonds bestaan uit: de jaarlijkse dotatie, de waarborgpremies, de dividenden en intresten verbonden aan participaties en de inkomsten verbonden aan de vervreemding van de participaties.

**2.1.2. Uitgavenartikelen**

Voor de uitgaven kunnen de middelen worden aangewend bij uitwinning van een verleende waarborg, voor het nemen van participaties in internationale investeringsfondsen en voor de beheerskosten verbonden aan de activiteiten van het Fonds Microfinanciering.

Voor 2015 wordt een toelage van 247.000 euro voorzien, bestemd om - indien nodig - een gedekte waarborg te kunnen uitbetalen.

## **C. IVA'S MET RECHTSPERSOONLIJKHEID**

### **C.1. ENTITEIT TOERISME VLAANDEREN**

We herhalen hier de Missie, Visie en Doelstellingen zoals deze nog van toepassing zijn voor 2014. Deze zullen voor 2015 wellicht aangepast moeten worden in functie van de nieuwe Beleidsnota welke momenteel nog in ontwerp is.

#### **1. VISIE, MISSIE EN DOELSTELLINGEN**

##### **VISIE**

De visie van Toerisme Vlaanderen luidt "Samen investeren in de duurzame ontwikkeling en de promotie van Vlaanderen-Brussel als toeristische topbestemming".

Het agentschap zal het door de Vlaamse overheid voorgestelde waardensysteem (klantgerichtheid, betrouwbaarheid, samenwerken, voortdurend verbeteren) consequent door vertalen in zijn interne en externe manier van optreden.

Bij de uitvoering van zijn opdrachten zal het agentschap een bijzondere aandacht besteden aan het bewaren van de integriteit in al zijn handelen.

Het agentschap streeft een open, proactieve en constructieve samenwerking na met alle andere partners actief in of voor de toeristische sector, zowel overheidsactoren als privé-actoren. Het agentschap zal een grote betrokkenheid nastreven van deze actoren bij de ontwikkeling van initiatieven. Dit alles in het licht van een voortdurende bijdrage tot de verhoging van het toeristisch rendement.

##### **MISSIE**

Tegen 2020 willen we samen met de toeristische actoren het toerisme in en naar Vlaanderen-Brussel op een duurzame manier ontwikkelen tot een economische groeimotor. Op die manier willen we meer rendement, tewerkstelling en welzijn realiseren.

##### **Regisseren van kennisopbouw en -verspreiding**

We bouwen kennis op over de toerist in onze (potentiële) markten, de toeristische sector in Vlaanderen en de omgeving waarin we actief zijn. We verzamelen kennis, maken afspraken zodat deze kennis kan worden ontsloten en vertalen de kennis naar de Vlaamse context. We ontsluiten deze kennis pro-actief naar de toeristische sector en naar andere overheidsorganisaties. Communicatie- en vormingsinitiatieven brengen deze kennis op maat tot bij de ondernemers zodat ze er mee aan de slag kunnen. Zo bouwen we Toerisme Vlaanderen uit tot het toeristisch kenniscentrum in Vlaanderen dat de referentie wordt voor de toeristische sector.

##### **Vermarkten en ontwikkelen van de bestemming Vlaanderen**

We positioneren de bestemming Vlaanderen als een sterk merk in het hart van Europa, bekend om zijn toegankelijkheid en zijn baanbrekend vakmanschap. We promoten Vlaanderen en zijn macrobestemmingen bij buitenlandse toeristen (leisure en congrestoeristen) en dragen bij tot de internationale reputatie van

Vlaanderen. Naar Vlamingen doen we aan reputatieversterkende marketing en zetten we marketingactiviteiten en een aanbod op voor kansengroepen. We geloven in het recht op vakantie voor iedereen. We investeren gericht in het aanbod en internationaal onthaal opdat onze bestemming zou beantwoorden aan de verwachtingen van internationale toeristen en van de kansengroepen. We streven daarbij altijd naar een hefboomeffect. Voor de verzameling en ontsluiting van toeristische informatie nemen we een regisseursrol op.

### **Klantgericht de toeristische sector ondersteunen**

Vanuit een kennis gebaseerde visie stimuleren we kwaliteitsverbetering, toegankelijkheid en innovatie van de toeristische sector in Vlaanderen. We focussen op logies en onthaal. We geloven in het belang van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Naargelang de (noden van de deel)sector zetten we gericht een coherent financieel en sensibiliserend instrumentarium in. Het vormt een hefboom om professionaliteit te stimuleren. We streven daarbij maximale samenwerking en transparantie na. We geloven in een open overheid met een uitgesproken klantgerichte en professionele dienstverlening.

### **Samenwerking stimuleren**

We plaatsen toerisme op de agenda van flankerende beleidsdomeinen door lobbying, advisering vanuit onze opgebouwde kennis en het opzetten van partnerschappen. Daarbij geven we prioriteit aan de beleidsdomeinen mobiliteit, ruimtelijke ordening, cultuur en erfgoed, onderwijs, welzijn en arbeidsmarktbeleid. We passen de afgesproken rolverdeling toe tussen het Vlaamse, provinciale en lokale overheidsniveau, steeds in overleg en maximale samenwerking met de betrokken partners. We bouwen een structureel, multilateraal en strategisch georiënteerd overlegplatform uit met de sectorvertegenwoordigers. We willen een klimaat creëren waarin samenwerking tussen alle actoren binnen en over de toeristische sector heen een evidentie wordt.

### **Durven doen**

We willen een voorbeeld van een efficiënte, dynamische en ondernemende overheid zijn. We durven vernieuwende keuzes te maken en kiezen voor een veelkleurige organisatie. Een open bedrijfscultuur stimuleert ons om de conversatie aan te gaan met onze klanten en stakeholders en om dynamisch in te spelen op snel veranderende klantenbehoeften en -gedrag. We passen vooruitstrevende inzichten en ontwikkelgerichte technieken toe om Toerisme Vlaanderen aan te sturen en te beheersen. Alle activiteiten zijn strategie gedreven.

### **STRATEGISCHE ORGANISATIEDOELSTELLINGEN (SD)**

Om bij te dragen tot de beleidsdoelstellingen zal het agentschap Toerisme Vlaanderen zich engageren tot het realiseren van de volgende strategische organisatiedoelstellingen:

#### **SD1**

#### **Toerisme Vlaanderen maakt de toeristische sector meer kennis- en strategie gedreven.**

Toerisme Vlaanderen wil een kennis- en strategie gedreven marketingorganisatie zijn. We geloven dat beschikken over de juiste kennis en ze ontsluiten bij de toeristische sector cruciaal is om de kwaliteit van het ondernemerschap verder te verhogen, toerisme voor allen te bevorderen en om de juiste strategische keuzes te maken waardoor de efficiëntie en effectiviteit van onze werking en van de

toeristische sector in haar geheel verhoogt. Toerismestatistieken en toeristisch onderzoek bieden zowel de overheid als de toeristische ondernemingen de nodige ondersteuning bij de planning, opvolging en evaluatie van hun toeristische activiteiten en beleid. Beschikken over cijfers over de economische en maatschappelijke impact van toerisme en ze gebruiken, is een noodzaak. Er is behoefte aan kwalitatieve, snel beschikbare en eenduidige cijfers. Toeristische kennis moet methodologisch onderbouwd zijn. Toerisme Vlaanderen regisseert het opstellen van een kennisagenda en de uitvoering ervan om kennis te verzamelen en te ontsluiten voor en samen met de toeristische sector. Kennis vormt de basis om het Toerismepact te realiseren. Vanuit de kennis zet de toeristische sector ontwikkel- en verbeterstrategieën op zoals marketingplannen, strategieën om nieuwe markten aan te boren of nieuwe doelgroepen aan te spreken, kwaliteitsplannen,...

De volgende operationele doelstellingen (**OD**) moeten ertoe leiden dat de strategische doelstelling wordt gerealiseerd:

- ✓ OD1 Kennisbehoeften en -beschikbaarheid zijn op een systematische manier in kaart gebracht;
- ✓ OD2 Kennisprojecten zijn uitgevoerd volgens de planning uit de kennisagenda;
- ✓ OD3 Toerisme Vlaanderen verspreidt relevante kennis;
- ✓ OD4 Het kennisloket van Toerisme Vlaanderen is gebruikt;
- ✓ OD5 Kennis gebaseerde strategieën die het Toerismepact realiseren, zijn beschikbaar.

## **SD2**

### **Vlaanderen wordt aantrekkelijker als bestemming**

Toerisme Vlaanderen wil Vlaanderen aantrekkelijker maken als toeristische bestemming. Dit stimuleert buitenlandse toeristen ('leisure' en congrestoeristen) om Vlaanderen te bezoeken of (later) opnieuw te bezoeken en hun ervaringen in Vlaanderen met anderen te delen. Voor de Vlaamse kansengroepen wordt Vlaanderen een stuk aantrekkelijker doordat we de drempels wegwerken die hen verhinderen om volwaardig te participeren aan het toerisme op de manier die ze zelf verkiezen. We zullen de sector ondersteunen en motiveren om bezoekers een kwaliteitsvol verblijf te laten ervaren, of men hier nu om professionele redenen dan wel als ontspanning verblijft. Daarom investeert Toerisme Vlaanderen jaar na jaar in het verbeteren, vernieuwen of uitbreiden van het toeristisch aanbod in de macrobestemmingen (Kust, Vlaamse Regio's en kunststeden). Het richt zijn financiële impulsen in de eerste plaats op projecten die passen in de vier productlijnen of aansluiten bij sociaal-toeristische doelstellingen en kan ook met subsidies gericht een bepaald thema extra stimuleren. Daarnaast zetten we trajecten op die het toeristisch ondernemerschap, zowel in de profit als de non-profit, versterken en die de professionalisering van de lokale en private sector ten goede komen. We zorgen ervoor dat de kwaliteit die toeristische ondernemers aanbieden, verder toeneemt. Ook de kwaliteit van het internationaal onthaal neemt toe en de toegankelijkheid verbetert. We zorgen voor voldoende vorming en informatiedoorstroming via diverse kanalen opdat de toeristische ondernemer met kennis van zaken zijn dienstverlening verder kan uitbouwen. We pakken dit gericht aan met behulp van op kennis gebaseerde kwaliteitskaders. We optimaliseren ons eigen patrimonium en geven o.a. financiële steun aan uitbaters van logies opdat er een voldoende groot en kwalitatief aanbod zou zijn in onze regio voor specifieke doelgroepen zoals jongeren, personen in armoede en personen met een handicap. Een aantrekkelijke bestemming is tot slot een bestemming waar iets te beleven valt. We spelen daarom een trekkersrol in grote projecten, programma's en evenementen die het merk Vlaanderen verder versterken zoals het Rubensjaar, 100 jaar Grote Oorlog, De Ronde Honderd en



initiatieven over de festivalcultuur. Deze projecten versterken de toeristische troeven van Vlaanderen en zijn hefboven voor het ruimer beleid in Vlaanderen.

Als operationele doelstellingen (**OD**) zijn vooropgesteld:

- ✓ OD1 Toerisme Vlaanderen werkt aan het verbeteren van de kwaliteit van erkende en vergunde logies in Vlaanderen;
- ✓ OD2 Toerisme Vlaanderen werkt aan het verbeteren van de kwaliteit van het internationaal onthaal in Vlaanderen;
- ✓ OD3 Toerisme Vlaanderen investeert in en ondersteunt de kwalitatieve uitbouw van het aanbod;
- ✓ OD4 Toerisme Vlaanderen regisseert positionerings- en identiteitsversterkende evenementen en programma's;
- ✓ OD5 Toerisme Vlaanderen ondersteunt de sociaal-toeristische sector om verder te professionaliseren;
- ✓ OD6 Toerisme Vlaanderen voert een dynamisch patrimoniumbeleid;
- ✓ OD7 Toerisme Vlaanderen stimuleert de innovatiecapaciteit van de toeristische sector.

### **SD3**

#### **Toerisme Vlaanderen voert een effectief marketingbeleid**

Toerisme Vlaanderen voert een effectief marketingbeleid naar haar doelgroepen opdat meer kansengroepen en buitenlandse toeristen aan het toerisme in Vlaanderen zouden participeren. We zetten Vlaanderen internationaal op de kaart vertrekkende vanuit de brandingstrategie 'Vlaanderen'. We willen een samenhangende marketingmix inzetten waarmee we snel op kansen van het moment kunnen inspelen en waarbij de efficiëntie van de ingezette middelen cruciaal is. Waar zinvol maken we hiervoor gebruik van nieuwe instrumenten en gaan we strategische allianties aan met publieke en private partners. We leggen de klemtoon op productlijnen die ons baanbrekend vakmanschap op al onze markten versterken: rijke eet-, drink- en tafelcultuur, erfgoed en kunsten, mode en fietscultuur. Door gerichte marketingacties willen we meer internationale toeristen de bestemming Vlaanderen-Brussel laten beleven en de participatiegraad van de kansengroepen verder verhogen. We beschikken over een duidelijke aanpak om markten in onze 'focus markets' en in 'future markets' te benaderen. Toerisme Vlaanderen wil Vlaanderen wereldwijd sterker positioneren, ook in markten of naar doelgroepen die we nu nog niet benaderen. Het positieve imago van Vlaanderen Vakantieland blijft Toerisme Vlaanderen verder ondersteunen en versterken. Vanuit de internationale ambitie van Vlaanderen zetten we de marketingmiddelen voor het congrestoerisme efficiënter in. We zien congrestoerisme als een potentiële groeipool voor het toerisme en voor de economie in haar geheel. We stimuleren contacten die leiden tot congrestoerisme en helpen het gebrek aan topinfrastructuur wegwerken.

De volgende operationele doelstellingen (**OD**) worden nagestreefd:

- ✓ OD1 De participatiegraad van Vlaamse kansengroepen in het toerisme neemt toe;
- ✓ OD2 Meer buitenlandse toeristen hebben de bestemming Vlaanderen bezocht;
- ✓ OD3 De bestemming Vlaanderen wordt in toenemende mate geassocieerd met de merkessentie en met de vier prioritaire productlijnen;
- ✓ OD4 De voorwaarden zijn gecreëerd voor een toename van het congrestoerisme;
- ✓ OD5 Toerisme Vlaanderen creëert mogelijkheden voor de toeristische sector om zaken te doen;
- ✓ OD6 Toerisme Vlaanderen heeft zich ingeschakeld in de Destination Europe 2020 strategie van de European Travel Commission (ETC);

**SD4****Toerisme Vlaanderen zorgt voor toenemende samenwerking en bewustwording binnen en over de sectorgrenzen heen**

We zien de toeristische bestemming Vlaanderen als het product van een samenspel van tal van actoren, zowel binnen als buiten de sector, zowel ondernemers als overheid. Toerisme vraagt dan ook om een geïntegreerde aanpak op het vlak van bestemmingsmanagement. We zorgen voor een afstemming van het toerismebeleid tussen de verschillende Vlaamse overheidsniveaus en voor samenwerking tussen de private sector en de overheden. Toerisme Vlaanderen initieert en coördineert dit overleg in Vlaanderen.

Als operationele doelstellingen **(OD)** zijn geformuleerd:

- ✓ OD1 Sectorvertegenwoordigers zijn actief betrokken bij gestructureerd, strategisch overleg met Toerisme Vlaanderen;
- ✓ OD2 Toerisme Vlaanderen stimuleert dialoog en samenwerking tussen toeristische aanbieders, beleidsmakers en gebruikers;
- ✓ OD3 Toerisme Vlaanderen ondersteunt de strategische planning van relevante en objectief afgebakende steden en van toeristische regio's;
- ✓ OD4 Toerisme Vlaanderen werkt actief samen met andere beleidsdomeinen om de ViA en Pact 2020-doelstellingen om een warme solidaire samenleving te realiseren.

**SD5****De organisatiematuriteit van Toerisme Vlaanderen is toegenomen**

Toerisme Vlaanderen wil een slagkrachtig agentschap zijn dat snel en dynamisch kan en durft in te spelen op de snel veranderende context van de toeristische en internationale sector. Om een slagkrachtige overheid te worden gaan we zowel voor organisatieontwikkeling als voor organisatiebeheersing. We zetten volop in op de factoren die een organisatie succesvol maken. We gaan in dialoog met onze klanten en belanghebbenden om de juiste producten en diensten aan te bieden en continu te verbeteren. Dat is cruciaal om de klantentevredenheid te verhogen en zo het herhaalbezoek verder te stimuleren en om door de sector erkend te worden als kenniscentrum voor het toerisme in Vlaanderen. Toerisme Vlaanderen wil een voorbeeldrol vervullen op het vlak van organisatiebeheersing. Bijzondere klemtoon wordt gelegd op het realiseren van de begroting, op een eigentijds human resourcesbeleid dat mensen kansen geeft en verder doet groeien en op informatiebeleid. Toerisme Vlaanderen wil haar organisatiematuriteit verhogen op diverse domeinen zoals strategische en operationele planning, (crisis)communicatie, risicomanagement, financieel management, project- en portfoliomanagement, veranderingsmanagement en informatiebeheer.

Toerisme Vlaanderen streeft de volgende operationele doelstellingen **(OD)** na:

- ✓ OD1 De organisatiebeheersing van Toerisme Vlaanderen heeft een gedefinieerd maturiteitsniveau behaald;
- ✓ OD2 Toerisme Vlaanderen voerde een CAF-zelfevaluatie uit als nulmeting voor het opzetten van verbetertrajecten voor de volgende beheersovereenkomst;
- ✓ OD3 Toerisme Vlaanderen ontwikkelt zich tot 'conversation company';
- ✓ OD4 Toerisme Vlaanderen realiseert haar begroting;
- ✓ OD5 Toerisme Vlaanderen is een veelkleurige organisatie die mensen kansen geeft en doet groeien;
- ✓ OD6 De waardering van de toeristische sector voor de dienstverlening van Toerisme Vlaanderen is verbeterd;

- ✓ OD7 Toerisme Vlaanderen beschikt over een actueel bedrijfscontinuïteitsplan (BCP);
- ✓ OD8 De eco-efficiëntie van de werking van Toerisme Vlaanderen is verbeterd.

## **SD6**

### **Toerisme Vlaanderen boekt meetbare efficiëntiewinsten**

Toerisme Vlaanderen zet een aantal projecten op om haar efficiëntie te verhogen. Efficiëntie zien we als de verhouding resultaten tegenover de ingezette middelen. Dit kan een gelijk resultaat tegen een lagere kostprijs inhouden of veel meer resultaat tegen een licht hogere kostprijs of minder resultaat tegen een aanzienlijk lagere kostprijs of een verhoging van de kwaliteit van de dienstverlening tegen dezelfde kostprijs. We focussen voor het boeken van meetbare efficiëntiewinsten op het optimaal gebruik maken van gemeenschappelijke dienstverlening binnen de Vlaamse overheid en op het verbeteren van onze kostenstructuur. We willen blijvend snel kwalitatieve informatie verstrekken aan onze doelgroepen en zullen daarom samen met onze doelgroepen een traject opzetten om de informatieverstrekking en het informatiebeheer efficiënter te maken zonder aan kwaliteit in te boeten.

De volgende operationele doelstellingen (**OD**) zijn vooropgesteld:

- ✓ OD1 De efficiëntie van inspanningen naar pers, trade en key influencers is verbeterd;
- ✓ OD2 De managementondersteunende diensten van Toerisme Vlaanderen zijn generationaliseerd;
- ✓ OD3 Het online dienstenaanbod is uitgebreid;
- ✓ OD4 Toerisme Vlaanderen optimaliseert haar processen;
- ✓ OD5 Toerisme Vlaanderen verspreidt snel en efficiënt kwalitatieve productinformatie volgens de behoeften van de klant.

## **1. TOELICHTING PER ARTIKEL**

Bij de transitie van de ESR-begroting van het agentschap naar de begrotingsstructuur van de ministeries werden de eerste 4 strategische doelstellingen onder programma DG (beleid) gecatalogeerd. Strategische doelstelling 5 en 6 zijn eerder gerelateerd aan het organisatiegebeuren van de instelling en werden onder programma DA (apparaat) ondergebracht.

De 4 beleidsdoelstellingen zijn gekoppeld aan de volgende begrotingsartikelen :

- SD1 : Toerisme Vlaanderen maakt de toeristische sector meer kennis- en strategiegedreven : DF0-1DGF2AAJ-WT
- SD2 : Vlaanderen wordt aantrekkelijker als bestemming : DF0-1DGF2AAK-WT
- SD3 : Toerisme Vlaanderen voert een effectief marketingbeleid : DF0-1DGF2AAL-WT
- SD4 : Toerisme Vlaanderen zorgt voor toenemende samenwerking en bewustwording binnen en over de sectorgrenzen heen : DF0-1DGF2AAM-WT

### 1.1. Ontvangstenartikelen

**DF0-9DGFAAK-OW : ONTVANGSTEN WERKING EN TOELAGEN - TOERISME VLAANDEREN MAAKT VLAANDEREN AANTREKKELIJKER ALS BESTEMMING : +215.000 euro**

- er worden geen ontvangsten geraamd in 2015 uit EU-project Innoguide : -70.000 euro
- bijstelling ontvangsten uit investeringen en terugvorderingen van subsidies : +285.000 euro, samengesteld uit de bijdrage van de stad Brugge voor het gebruik van de jeugdherberg en een verhoging van de ontvangsten uit erfpachten (van 800.000 euro tot 897.000 euro)

**DF0-9DGFAZZ-OG : OVERGEDRAGEN SALDO : +4.173.000 euro: bijstelling overgedragen saldo 2014 (impact overgedragen saldo uit 2013) , samengesteld uit :**

- bijstelling overdracht 2014 werking : +745.000 euro
- bijstelling overdracht 2014 investeringen : +3.467.000 euro
- bijstelling overdracht 2014 eigen kasmiddelen : -39.000 euro

**DF0-9DGFAZZ-OI : ONTVANGSTEN INTERNE STROMEN : +10.782.000 euro : zie bespreking departement internationaal Vlaanderen voor de begrotingsartikelen DB0-1DGF2AY-IS en DB0-1DGF5AY-IS.**

### 1.2. Uitgavenartikelen

**DF0-1DAF2ZZ-LO : LONEN : -94.000 euro :**

- erschikking vanuit begrotingsartikel DF0-1DGF2AAL-WT met betrekking tot Rap op Stap: +60.000 euro
- generieke besparingen werking : -239.000 euro
- endogene groei : +85.000 euro

**DF0-1DAF2ZZ-WT : WERKING EN TOELAGEN : -1.426.000 euro :**

- compensatie naar het departement Bestuurszaken voor de aansluiting bij de Gemeenschappelijke Dienst voor Preventie en Bescherming : -3.000 euro
- generieke besparingen werking : -151.000 euro
- desindexatie niet-loon dotatie werking 0,10 percent niet-loon : -258.000 euro
- besparing in koppen : -39.000 euro
- erschikking van een deel van de ICT -uitgaven van apparaat naar beleid naar begrotingsartikel DF0-1DGF2AAL-WT : -975.000 euro.

**DF0-1DGF2AAJ-WT : WERKING EN TOELAGEN - TOERISME VLAANDEREN MAAKT DE TOERISTISCHE SECTOR MEER KENNIS- EN STRATEGIEGEDREVEN : -27.000 euro generieke besparing werking**

**DF0-1DGF2AAK-WT : WERKING EN TOELAGEN - TOERISME VLAANDEREN MAAKT VLAANDEREN AANTREKKELIJKER ALS BESTEMMING : +10.910.000 euro :**

- aanpassing aan de betalingenkalender correlatief krediet : +13.589.000 euro
- aanpassing aan de betalingenkalender eigen kasmiddelen : +250.000 euro
- compensatie van de dotatie werking naar dotatie investeringen (naar DF0-1DGF2AAL-WT): -7.792.000 euro
- bijstelling door verhoging ontvangsten uit investeringen en terugvorderingen van subsidies op DF0-9DGFAAK-OW : +285.000 euro
- generieke besparingen werking : -176.000 euro

- punctuele besparingen dotatie correlatief krediet : -1.400.000 euro
- generieke besparingen : compensatie van werkingsdotatie naar dotatie investeringen (van DF0-1DGF2AAL-WT) : 6.000.000 euro
- bijstelling uitgaven door verlaging ontvangsten op DF0-9DGF2AAK-OW uit het EU-project Innoguide : -70.000 euro
- herschikking van DF0-1DGF2AAL-WT: +224.000 euro

**DF0-1DGF2AAL-WT : WERKING EN TOELAGEN - TOERISME VLAANDEREN VOERT EEN EFFECTIEF MARKETINGBELEID : +1.924.000 euro :**

- compensatie van de dotatie werking naar dotatie investeringen (van DF0-1DGF2AAK-WT): +7.792.000 euro
- indexatie niet-loon dotatie werking : +136.000 euro
- herschikking naar begrotingsartikel DF0-1DAF2ZZ-LO ivm Tap op Stap: -60.000 euro
- generieke besparingen werking : -695.000 euro
- generieke besparingen : compensatie van werkingsdotatie naar dotatie investeringen (naar DF0-1DGF2AAK-WT) : -6.000.000 euro
- herschikking naar DF0-1DGF2AAK-WT: -224.000 euro
- herschikking van een deel van de ICT – uitgaven van apparaat naar beleid van begrotingsartikel DF0-1DAF2ZZ-WT: +975.000 euro.

**DF0-1DGF2AAM-WT : WERKING EN TOELAGEN - TOERISME VLAANDEREN ZORGT VOOR TOENEMENDE SAMENWERKING EN BEWUSTWORDING BINNEN EN OVER DE SECTORGRENZEN HEEN : generieke besparingen werking : -40.000 euro**

**DF0-1DGF2ZZ-OV : OVER TE DRAGEN SALDO : +3.923.000 euro**

- bijstelling overgedragen saldo 2014 (impact overgedragen saldo uit 2013) + 4.173.000 euro, samengesteld uit :
  - ✓ bijstelling overdracht 2014 werking : +745.000 euro
  - ✓ bijstelling overdracht 2014 investeringen : +3.467.000 euro
  - ✓ bijstelling overdracht 2014 eigen kasmiddelen : -39.000 euro
- aanpassing aan de betalingenkalender eigen kasmiddelen : -250.000 euro

**E. EVA's**

**E.1. VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN**

**1. MISSIE, VISIE EN KERNTAKEN**

**MISSIE**

De missie van het agentschap bestaat erin om, als element in de socio-economische ontwikkeling in Vlaanderen, middels zijn binnen- en buitenlands netwerk het internationaal ondernemen op een duurzame wijze te bevorderen door het aanbieden van kwalitatief hoogstaande en specifieke diensten aan alle ondernemingen in Vlaanderen teneinde deze bij alle facetten van het internationaal ondernemen te begeleiden, te ondersteunen en te stimuleren. Het agentschap heeft verder als missie het aantrekken van buitenlandse investeringen in Vlaanderen om een betekenisvolle bijdrage te leveren tot de internationale ontwikkeling van de Vlaamse economie.

## KERNTAKEN

Om de missie van het agentschap waar te maken zijn de volgende kernopdrachten aan het agentschap toevertrouwd:

1. taken van promotionele aard;
2. informatie, documentatie, advies en begeleiding betreffende alle aspecten van de internationale handel en het internationaal ondernemen;
3. promotie van Vlaanderen als vestigingsplaats van buitenlandse ondernemingen;
4. het stimuleren en ondersteunen van Vlaamse ondernemingsactiviteiten in het buitenland;
5. het verstrekken van financiële stimuli en subsidies ter bevordering van het internationaal ondernemen;
6. bemiddeling in grensoverschrijdende handelsgeschillen;
7. het actief werken aan synergiën en het opzetten van samenwerkingsverbanden met alle actoren op het vlak van het internationaal ondernemen in binnen- en buitenland;
8. het managen van een eigen binnenlands en een buitenlands netwerk;
9. het optimaal benutten van financiële hefboomen voor het internationaal ondernemen die beschikbaar zijn op Vlaams, Belgisch, Europees en internationaal vlak.

## STRATEGISCHE ORGANISATIEDOELSTELLINGEN

In het kader van de beheersovereenkomst 2011-2015 gaat het agentschap het engagement aan om de volgende 3 strategische organisatiedoelstellingen te realiseren:

### STRATEGISCHE DOELSTELLING 1:

*Het agentschap levert een significante bijdrage tot de uitbreiding van het internationaal ondernemen door bedrijven die in Vlaanderen gevestigd zijn, met speciale aandacht voor kmo's.*

Het agentschap zet de in Vlaanderen gevestigde bedrijven – met bijzondere aandacht voor de kmo's – aan tot internationaal ondernemen en ondersteunt hen hierbij o.a. door het ontsluiten van de beschikbare informatie en kennis hierover. Het agentschap focust daarvoor op belangrijke markten, zowel mature als groeiemarkten.

Binnen de doelgroep van in Vlaanderen gevestigde bedrijven levert het agentschap extra inspanningen voor startende exporteurs, hoogtechnologische ondernemingen en dienstenbedrijven. De begeleiding & ondersteuning van deze bedrijven wordt opgenomen door het binnen- en buitenlands netwerk van het agentschap.

### STRATEGISCHE DOELSTELLING 2:

*Het agentschap levert een significante bijdrage tot het aantrekken van nieuwe en de uitbreiding van bestaande buitenlandse investeringen naar en in Vlaanderen.*

Het agentschap heeft als taak het aantrekken en begeleiden van buitenlandse investeringen naar en in Vlaanderen. Daartoe werkt het agentschap voor Vlaanderen een doeltreffende positionering als interessante investeringsregio uit. Het agentschap helpt het beslissingsproces voor buitenlandse investeerders te versnellen en te vereenvoudigen door coördinatie met de diverse bestuurlijke niveaus en door het ontsluiten van de ter beschikking staande informatie en kennis m.b.t. buitenlandse directe investeringen. Het agentschap werkt samen met partners voor het opvolgen van de strategische nazorg voor de in

Vlaanderen gevestigde buitenlandse bedrijven met het oog op uitbreidingsinvesteringen. Wanneer hierbij internationale concurrentie tussen landen en regio's speelt, neemt het agentschap de leiding.

#### STRATEGISCHE DOELSTELLING 3:

*Het agentschap organiseert de interne werking op een efficiënte manier om een kwaliteitsvolle, betrouwbare en klantgerichte dienstverlening te bieden die beantwoordt aan de noden van zijn klanten.*

Het agentschap streeft naar een kwalitatief hoogstaande dienstverlening met specifieke aandacht voor de noden en behoeften van zijn klanten. Het agentschap gaat ook de dialoog aan met zijn klanten om tot een optimale synergie te komen. Door een gestructureerd kwaliteitssysteem en het inzetten van de gepaste middelen zorgt het agentschap voor een adequate kwaliteitsborging van zijn dienstverlening aan de klanten.

#### **OPERATIONELE ORGANISATIEDOELSTELLINGEN**

Het agentschap concretiseert de 3 strategische doelstellingen in de doorvertaling naar 14 operationele doelstellingen.

De doorvertaling van de strategische doelstellingen in operationele doelstellingen sluit direct aan bij de doelen geformuleerd in het derde luik 'Internationalisering' uit het thema 'Een competitieve en duurzame economie – luik' van het ViA - Pact2020 en bij de krachtlijnen van de beleidsnota.

Concreet gebeurt dit door het streven naar een toename van het aantal exporterende KMO's en het vergroten van het Vlaamse export-marktaandeel, naast extra aandacht voor de snel(st)groeiende economieën, voor de dienstenmarkt en voor het aantrekken van nieuwe, buitenlandse directe investeringen.

#### STRATEGISCHE DOELSTELLING1

OD1.1 Het agentschap zet bedrijven gevestigd in Vlaanderen aan tot internationaal ondernemen om zo het aantal internationaal actieve ondernemingen te helpen toenemen.

OD1.2 Het agentschap ondersteunt bedrijven gevestigd in Vlaanderen om zo bij te dragen tot het verwerven of het vergroten van hun marktaandeel in groeiemarkten.

OD1.3 Het agentschap ondersteunt bedrijven gevestigd in Vlaanderen om zo bij te dragen tot minstens het behoud of tot het vergroten van hun marktaandeel in strategisch belangrijke, mature markten

OD1.4 Het agentschap ondersteunt internationaliserende bedrijven bij alle vormen van internationaal ondernemen om zo de positie van de Vlaamse bedrijven in het internationale economische waardeNetwerk te helpen verstevigen.

OD1.5 Het agentschap werkt actief aan het ontsluiten van de beschikbare informatie en kennis over internationaal ondernemen zodat de Vlaamse bedrijven hiervan optimaal gebruik kunnen maken bij hun internationalisering.

OD1.6 In nauwe samenwerking met de Vlaamse competentiepolen en onderzoeksinstituten stimuleert en ondersteunt het agentschap de internationalisatie van Vlaamse bedrijven actief op het vlak van O&O en high-tech.

## STRATEGISCHE DOELSTELLING 2

OD2.1 Het agentschap trekt buitenlandse investeerders die nog niet actief zijn in Vlaanderen aan om in Vlaanderen te investeren. Het draagt op deze manier bij tot de creatie van bijkomende arbeidsplaatsen, ook voor laaggeschoolden.

OD2.2 Het agentschap werkt voor het overtuigen van buitenlandse investeerders die al actief zijn in Vlaanderen tot bijkomende investeringen in Vlaanderen actief samen met partners en neemt het voortouw wanneer internationale concurrentie tussen landen of regio's een rol speelt.

OD2.3 Het agentschap helpt het investeringsproces voor buitenlandse investeerders vereenvoudigen en versnellen door het coördineren van de samenwerking en afstemming tussen de betrokken partners op de diverse bestuurlijke niveaus

OD2.4 Het agentschap werkt voor Vlaanderen als interessante investeringsregio een doeltreffend positioneringsvoorstel uit en actualiseert die ook systematisch.

OD2.5 Het agentschap werkt actief aan het ontsluiten van de beschikbare informatie en kennis over buitenlandse directe investeringen in Vlaanderen om zo de buitenlandse directe investeringen in Vlaanderen te helpen toenemen.

OD2.6 het agentschap zet zich actief in om buitenlandse investeringen aan te trekken op het vlak van O&O. Hierbij promoot het agentschap Vlaanderen in het buitenland als onderzoeksregio in nauwe samenwerking met de Vlaamse competentiepolen en onderzoeksinstellingen, rekening houdend met de grote projecten, de speerpunten en de nieuwe initiatieven uit het innovatiebeleid. De technologieattachés spelen hierin een bijzondere rol.

## STRATEGISCHE DOELSTELLING 3

OD3.1 Het agentschap gaat voor het optimaliseren van de relatie met de klant op een gestructureerde manier de dialoog met de klant aan en hanteert daarom voor de interne werking een gestructureerd en eenduidig kwaliteitssysteem.

OD3.2 Het agentschap zet de gepaste middelen (personeel, financiële middelen & ondersteunende systemen) in om de dienstverlening aan de klant op een optimale manier te verzorgen

*Als onderdeel van haar beleidsuitvoerende taken verfijnt het agentschap deze operationele organisatiedoelstellingen verder en koppelt het agentschap hieraan ook de middelen en instrumenten die zij hiervoor ter beschikking heeft of werkt ze daarvoor de gepaste, nieuwe instrumenten uit.*

### 1. TOELICHTING PER ARTIKEL

#### 1.1. Ontvangstenartikelen

Aan de inkomstzijde van de begroting van het Vlaamse Agentschap voor Internationaal Ondernemen (Flanders Investment & Trade – VLAIO/FIT) wordt een hele lichte verhoging van de bijdragen van deelnemende Vlaamse KMO's en andere organisaties aan beurzen en groepszakenreizen georganiseerd door VLAIO/FIT (ESR-code 16.11) verwacht, 22 Keuro.

De werkingsdotatie daalt van 42.032.000 euro in 2014 (BO) naar 40.922.000 euro in 2015. Deze daling is hoofdzakelijk te wijten aan de opgelegde besparingen.



De dotatie voor subsidies aan Vlaamse bedrijven en bedrijfsgroeperingen bedraagt in 2015 in totaal 11.965.000 euro (ESR-code 46.10).

Ten slotte stijgt de eventuele bijdrage aan het historische pensioendossier van het FIT vanuit het Vlaamse Fonds voor de Lastendelging (VFLD) van 361.000 euro in 2014 naar 600.000 euro in 2015. Bij de overgang van de toenmalige Belgische Dienst van de Buitenlandse Handel (BDBH) naar de Vlaamse Dienst voor de Buitenlandse Handel (VDBH - rechtsvoorganger van VLAIO/FIT) in 1991 werden de pensioenverplichtingen overgenomen. De personeelsleden van de BDBH waren immers contractueel aangeworven maar hadden recht op een pensioenbijslag om het verschil te dekken tussen een sociaal zekerheidspensioen en een rijkspensioen. In 1991 heeft de VDBH daarvoor een groepsverzekering afgesloten die in 2003 vernieuwd werd door Export Vlaanderen (een andere rechtsvoorganger van VLAIO/FIT). Uit de actuariële studie, die FIT om de drie jaar laat uitvoeren door een externe actuaaris, blijkt de groepsverzekering momenteel kampt met een onderfinanciering van ongeveer 1 mio euro. Dit systeem is uitdovend. De uiteindelijk uitbetaling van de bijdrage van het VFLD is afhankelijk van een beslissing van de Vlaamse Regering.

## 1.2. Uitgavenartikelen

Aan de uitgavenzijde stijgen de loongerelateerde uitgaven (ESR-code 11) licht van 26.780 Keuro in 2014 naar 27.675 Keuro in 2015. Dit is voornamelijk het gevolg van de endogene groei van de personeelsuitgaven, van de uitgaven verbonden aan de groepsverzekering van FIT ter delging van de lasten uit het verleden (cfr. hiervoor) en van de kosten van het personeel te werk gesteld in het buitenlands netwerk van FIT. Het grootste deel van deze loonuitgaven houdt dus verband met het buitenlands netwerk van VLAIO/FIT (o.a. Vlaamse economische vertegenwoordigers en lokaal ondersteunend personeel) en met het binnenlands netwerk (adviseurs internationaal ondernemen).

De gebudgetteerde werkingskosten 2015 (ESR-code 12) vertonen een daling van 1.254 Keuro tov van 2014 (van 17.804 Keuro in 2014 naar 16.550 Keuro in 2015). Dit ten gevolge van de opgelegde besparingen. De werkingskosten worden in belangrijke mate bepaald door de kosten van het buitenlands netwerk van VLAIO/FIT (zoals huurgelden, operationele kosten, enz...), door de uitgaven voor het actieprogramma voor Vlaamse bedrijven (internationale beurzen, groepszakenreizen, seminaries, enz...) en voor het aantrekken van buitenlandse investeringen. VLAIO/FIT zal in 2015 nauwelijks besparen op deze twee laatste kerntaken.

De voorziene uitgaven voor investeringen (IT, software, rollend materiaal, ...) dalen in 2015 ten overstaan van 2014, nl. 499 Keuro in 2015 tegenover 588 Keuro in 2014 (ESR-code 74).

De subsidies aan bedrijven en bedrijfsgroeperingen bedragen in 2015 12.015 Keuro tegenover 12.256 Keuro in 2014 (ESR-code 32). 50 Keuro wordt gefinancierd door terugstortingen van subsidies door de ontvanger (sommige subsidies worden immers als voorschot uitgekeerd, wat bij een afrekening aanleiding kan geven tot een terugstorting).

Ten slotte draagt VLAIO/FIT in 2015 630 Keuro bij aan de organisatie van de Vlaamse aanwezigheid op de Wereldexpo 2015 in Milaan (ESR code 45.40).

De uitgavenzijde van VLAIO/FIT is sterk afhankelijk van wisselkoersschommelingen. Terwijl de inkomsten voor bijna 99% in euro gerealiseerd worden, doet VLAIO/FIT uitgaven in ongeveer 50 verschillende munten voor ongeveer 20% van de uitgavenzijde.

## **G. STRATEGISCHE ADVIESRADEN**

### **G.1. STRATEGISCHE ADVIESRAAD INTERNATIONAAL VLAANDEREN**

#### **1. MISSIE, VISIE, KERNTAKEN EN INDICATOREN**

##### **MISSIE EN KERNTAKEN**

Op 9 mei 2007 keurde het Vlaams Parlement het decreet goed tot oprichting van de Strategische Adviesraad internationaal Vlaanderen. Deze adviesraad adviseert de Vlaamse Regering bij de totstandkoming van haar buitenlands beleid, het beleid inzake internationaal ondernemen en internationale samenwerking en het toerismebeleid.

Volgens artikel 4 van hoger genoemd decreet heeft de Strategische Adviesraad internationaal Vlaanderen volgende opdrachten :

1. uit eigen beweging of op verzoek advies uitbrengen over de hoofdlijnen van het buitenlands beleid en het beleid inzake internationaal ondernemen, internationale samenwerking en toerisme;
2. bijdragen tot het vormen van een beleidsvisie over buitenlands beleid, internationaal ondernemen, internationale samenwerking, toerisme en internationale communicatie;
3. de maatschappelijke ontwikkelingen op het vlak van internationale politiek, de politieke en
4. economische bilaterale en multilaterale relaties tussen Vlaanderen en zijn partners, de Europese Unie, internationaal ondernemen, internationale samenwerking en toerisme volgen en interpreteren;
5. advies uitbrengen over voorontwerpen van decreet met betrekking tot de regelgeving op het vlak van buitenlands beleid, internationaal ondernemen, internationale samenwerking en toerisme;
6. uit eigen beweging of op verzoek advies uitbrengen over voorstellen van decreet met betrekking tot de regelgeving op het vlak van buitenlands beleid, internationaal ondernemen, internationale samenwerking en toerisme;
7. uit eigen beweging of op verzoek advies uitbrengen over ontwerpen van besluit van de Vlaamse Regering met betrekking tot buitenlands beleid, internationaal ondernemen, internationale samenwerking en toerisme;
8. reflecteren over de bij het Vlaams Parlement ingediende beleidsnota's over buitenlands beleid, internationaal ondernemen, internationale samenwerking en toerisme;
9. in afwijking van artikel 4, 8°, van het decreet van 18 juli 2003 tot regeling van strategische adviesraden uit eigen beweging of op verzoek advies uitbrengen over ontwerpen van samenwerkingsakkoord die de Vlaamse Gemeenschap of het Vlaamse Gewest wil sluiten met de Staat of met andere gemeenschappen en gewesten;
10. in afwijking van artikel 4, 8°, van het decreet van 18 juli 2003 tot regeling van strategische adviesraden uit eigen beweging of op verzoek adviezen uitbrengen over beleidsvoornemens, beleidsplannen en in voorbereiding zijnde regelgeving op niveau van de Europese Unie, alsook over in voorbereiding zijnde internationale verdragen.

Op vraag van de Minister-president vervult de Strategische Adviesraad internationaal Vlaanderen daarenboven een bijkomende coördinatietaak voor de adviesverlening over internationale verdragen en overeenkomsten waarvoor meerdere adviesraden om een advies wordt verzocht.

## **INDICATOREN**

De SAR-iV bestaat uit 20 leden die door de Vlaamse Regering worden benoemd voor een termijn van vier jaar. Tien leden zijn voorgedragen door organisaties uit het maatschappelijk middenveld, de overige tien leden zijn onafhankelijke experts, aangeduid na een openbare oproep tot kandidaatstelling. Het eerste mandaat van de SAR-iV van 4 jaar werd afgerond in 2011. De Raad werd opnieuw samengesteld op 2 december 2011.

In 2008 leverde de SAR-iV 23 adviezen af, in 2009 26 adviezen, in 2010 23 adviezen en in 2011 22 adviezen, waaronder een initiatiefadvies over internationaal ondernemen en 6 adviezen uitgebracht samen met andere adviesraden. Voor het eerste mandaat (2008-2011) brengt dit het totaal op 94 adviezen. Negen van deze adviezen kwamen tot stand op eigen initiatief van de Raad, 18 adviezen werden uitgebracht in samenwerking met andere adviesraden. In 2012 bracht de Raad 34 adviezen uit waaronder een initiatiefadvies over de internationale aspecten van de overdracht van financiële verantwoordelijkheden van de federale overheid naar de deelstaten. Dit jaar formuleerde hij reeds 21 adviezen (stand van zaken op 11 september 2013), waarvan initiatiefadviezen over de strategienota Malawi en de Vlaamse diplomatie.

Daarnaast leverde de Raad een bijdrage aan de themavergadering over de Arabische Lente van de Commissie Buitenlands Beleid, Europese Aangelegenheden en Internationale Samenwerking van het Vlaams Parlement op 26 en 27 maart 2013. Samen met de Vlaamse Adviesraad voor Bestuurszaken (VLABEST) en VLEVA organiseerde de Raad in het najaar van 2012 en begin 2013 een seminarierreeks over de impact van Europa op de meerlagige bestuurscontext. De Raad voltooit hierover momenteel een initiatiefadvies.

De SAR-iV publiceerde in april 2013 zijn vijfde jaarverslag over zijn werking in 2012. De Raad heeft een eigen website. Op regelmatige basis verstuurt de Raad een elektronische nieuwsbrief over zijn werkzaamheden naar een breed publiek.

Het secretariaat, bestaande uit vier voltijdse medewerkers (1 x A311, 2x A1 en 1 x B1), neemt de administratieve ondersteuning van de Raad voor zijn rekening. Het bereidt de vergaderingen van de Raad en de adviezen inhoudelijk voor. Het zorgt voor het verspreiden van de adviezen en persberichten en het verzorgt de correspondentie en de communicatie o.m. via de website en de elektronische nieuwsbrief.

De Raad vergaderde 7 maal in 2012 en reeds 7 maal in 2013 (stand van zaken op 11 september 2013). Daarnaast vonden ook werkgroepvergaderingen plaats voor de voorbereiding van adviezen, al dan niet in samenwerking met andere adviesraden.

### **1. TOELICHTING PER ARTIKEL**

#### **1.1. Ontvangstenartikelen**

Door een indexatie van 1 Keur, een endogene groei van 3 Keur en generieke besparingen van 11 Keur daalt de dotatie (DB0-1DAX2AY-IS) van 360 naar 353 Keur.

## **1.2. Uitgavenartikelen**

Het Vlaams Regeerakkoord 2014-2019 bepaalt dat de SARiV wordt opgeheven. Aangezien dit nog decretaal moet worden geregeld, dient de SARiV voorlopig zijn begroting in conform de begrotingsinstructies. De lonen en sociale lasten dalen met 3 Keur t.o.v. de BO 2014 en de algemene werkingskosten dalen met 4 Keur.

## **J. VZW's**

### **J.1. VLAAMS-EUROPEES VERBINDINGSAGENTSCHAP (VLEVA)**

#### **1. MISSIE, VISIE EN KERNTAKEN**

##### **MISSIE-VISIE**

'Vlaanderen meer zichtbaar maken in Europa en het belang van Europa voor Vlaanderen in de verf zetten.' Dat is al zes jaar het doel van VLEVA.

Waarom VLEVA?

Om Vlaamse overheden en organisaties zo vroeg mogelijk te laten inspelen op nieuwe Europese regelgeving en acties;  
Om Vlaamse ervaringen en best practices bekend te maken bij buitenlandse vertegenwoordigers en de Europese instellingen;  
Om bruggen te bouwen naar buitenlandse organisaties;  
Om subsidies te verwerven;  
En om een rechtstreekse lijn te hebben met strategische beleidsmakers, politici en lobbyisten binnen de EU.

##### **DOELSTELLINGEN**

De statutaire doelstelling (art. 2, sectie 1 van de statuten):

"De vereniging stelt zich tot doel om in het algemeen belang van Vlaanderen te zorgen voor een optimale betrokkenheid van Vlaanderen bij het Europese gebeuren door in te staan voor Vlaamse belangenbehartiging op het Europese forum, netwerking, informatiedoorstroming, detectie en signalering van relevante Europese ontwikkelingen en financieringsmogelijkheden, sensibilisering van het grote publiek omtrent de Europese Unie en promotie van Vlaanderen binnen Europa.

De 9 statutaire activiteiten (art. 2, sectie 2 van de statuten):

##### **a) Belangenbehartiging**

Het Vlaams-Europees verbindingsagentschap staat in voor de proactieve behartiging van de Vlaamse belangen op het Europese forum, complementair aan de opdrachten en initiatieven van het Departement internationaal Vlaanderen, inclusief de Vertegenwoordiging van Vlaanderen bij de Permanente Vertegenwoordiging van België bij de Europese Unie. De vereniging draagt aldus bij tot een maximale participatie van Vlaanderen bij nieuwe Europese initiatieven en kansen, o.m. in belangrijke domeinen zoals wetenschappelijk onderzoek, innovatie, onderzoek en ontwikkeling, leefmilieu en regionaal beleid.

##### **b) Partnersearch en netwerking**

- het uitbouwen van relaties met andere deelstaten, lidstaten en regiobureaus en het aanknopen van contacten met de Europese instellingen;
- het zoeken van partners voor de deelname aan Europese projecten en programma's.

**c) Informatiedoorstroming**

- het informeren van het Vlaamse middenveld over Europees beleid en regelgeving en de potentiële impact ervan op hun werkgebied;
- het verspreiden en toelichten van Vlaamse standpunten ten aanzien van Europees beleid;
- het verzorgen van een contactpunt voor vragen om informatie over Europese thema's;
- het verspreiden van toeristische en/of logistieke informatie bij andere regionale vertegenwoordigers in Brussel.

**d) Signaalfunctie**

De vereniging vervult een belangrijke signaalfunctie via het observeren van relevante ontwikkelingen in de opstartfase van de Europese besluitvorming en het attent maken van Vlaamse actoren op nieuwe initiatieven van de Europese Commissie.

**e) Interface met het Vlaamse middenveld**

Het Vlaams-Europees verbindingsagentschap dient tevens als schakel om de Vlaamse Vertegenwoordiging en de Vlaamse Regering te informeren over wat er leeft bij het Vlaamse middenveld (de sociaal-economische, sociaal-culturele en wetenschappelijke middens) ten aanzien van bepaalde Europese dossiers.

**f) Screening van Europese financieringsmogelijkheden**

Het Vlaams-Europees verbindingsagentschap staat in voor het tijdig detecteren en signaleren van Europese financieringsmogelijkheden, projecten en programma's en subsidielijnen waarop Vlaamse actoren kunnen inschrijven.

**g) Europese subsidiewijzer en projectassistentie**

Met betrekking tot Europese programma's staat het Vlaams-Europees verbindingsagentschap in voor:

- het aanbieden van subsidieadvies en begeleiding bij de indiening en opvolging van dossiers zodat de projectdeelname van Vlaamse partners wordt vergroot;
- het aanbieden van een instrumentele ondersteuning door het opzetten van een databank die Europese subsidielijnen oplist en partnerschappen registreert en het uitbouwen van een website met informatie over o.m. potentiële partners;
- het opzetten van een systeem dat de diverse vragen van Vlaamse actoren kanaliseert en hen doorverwijst naar bestaande agentschappen en instanties die voor beantwoording instaan;
- het organiseren van informatiesessies over Europese financieringsmogelijkheden en procedurele voorwaarden.

**h) Het grote publiek sensibiliseren**

Het Vlaams-Europees verbindingsagentschap staat in voor de organisatie van gerichte cursussen en stages, conferenties, debatavonden, studiebezoeken aan de Europese instellingen en de uitgave van een nieuwsbrief teneinde de Europese Unie en haar werking bekender te maken bij het brede publiek.

**i) Public Relations**

De promotiefunctie van het Vlaams-Europees verbindingsagentschap omvat:

- het vergroten van de zichtbaarheid van Vlaanderen in Europa, o.m. door het promoten van Vlaamse toeristische trekpleisters;
- het uitbouwen van een Europees netwerk en het versterken van interregionale samenwerking door middel van recepties, tentoonstellingen, voorstellingen van boeken en de organisatie van andere culturele en promotionele evenementen;
- het organiseren van een representatief ontmoetingsplatform van Vlaanderen in Brussel.

## KERNTAKEN

Monitor, brug, ondersteuner van belangenbehartiging en loket

In uitvoering van het samenwerkingsakkoord met de Vlaamse regering voor de periode 2012-2016 vervult VLEVA 4 kerntaken:

Als **monitor** informeert VLEVA over Europees beleidsnieuws: snel, thematisch en op maat. Jaarlijks organiseert het agentschap bijna 60 informatiemomenten. VLEVA bezorgt de informatie aan experts binnen Vlaamse organisaties en overheden, die hierdoor geen tijd verliezen met het screenen van Europees beleidsnieuws of Europese subsidies. Zo krijgen ze meer tijd voor het echte werk: de Europese belangen van Vlaanderen behartigen.

VLEVA neemt zelf geen standpunten in, maar **ondersteunt** zijn leden en overheden bij lobbyactiviteiten.

VLEVA volgt en **bouwt netwerken** binnen Vlaanderen en met Europese partners en instellingen.

VLEVA is uw gratis **wegwijzer** voor vragen over Europese initiatieven en contacten en biedt u informatie aan over Europese subsidies en jobs.

In de nieuwe overeenkomst met de Vlaamse Overheid worden de taken als volgt omschreven:

1. Het uitbouwen van een kwaliteitsvolle **interface** tussen haar leden en de Vlaamse overheid met betrekking tot relevante Europese beleidsvelden:

- VLEVA onderhoudt nauwe contacten met haar leden om maximaal op hun behoeften te kunnen inspelen en gerichte monitoring van de relevante Europese beleidsvelden te doen.
- VLEVA zal de Vlaamse overheid o.m. via structureel overleg met de Vlaamse PV en het Departement internationaal Vlaanderen informeren over wat leeft bij haar leden met betrekking tot Europese dossiers. Het zal de standpunten van haar leden in een vroeg stadium ontsluiten aan de Vlaamse overheid.

2. Het zorgen voor een kwaliteitsvolle en bewerkte **informatiedoorstroming**:

- VLEVA maakt via het (proactief) observeren van relevante ontwikkelingen en feiten het Vlaamse middenveld en de Vlaamse overheid actoren attent op nieuwe initiatieven van de Europese instellingen en organen, voornamelijk de Europese Commissie.
- VLEVA behandelt in een verdere fase van de beslissingsprocedure de initiatieven van het Europese beleid en de regelgeving op de impact op het werkgebied van zijn leden.
- VLEVA draagt er zorg voor dat deze informatie voldoende geselecteerd en bewerkt wordt doorgestuurd naar de leden.

3. Het aanbieden van relevante en neutrale platformen voor **netwerking**:

- VLEVA brengt stakeholders in een informeel kader samen.
- VLEVA bouwt contacten op met de Vlaamse overheid, in het bijzonder de Vlaamse PV, Vlaamse ambtenaren en medewerkers binnen de Europese instellingen en met de Vlaamse Europese parlementsleden of Vlaamse leden van het Comité van de Regio's, en onderhoudt deze en faciliteert daarmee de publieksdiplomatie. VLEVA organiseert onder andere workshops, recepties, tentoonstellingen, voorstellingen van boeken en andere culturele en promotionele evenementen.

4. Het detecteren en signaleren van **EU-financieringsmogelijkheden** voor het Vlaamse middenveld, inclusief bedrijven en social profit:

- VLEVA bouwt een subsidiewijzer verder uit en onderhoudt deze, in afstemming met de andere actoren binnen en buitende Vlaamse overheid.
- VLEVA organiseert subsidie-events, ontsluit externe subsidie-events en beheert een lijst van nationale contactpunten.
- VLEVA gaat vraaggestuurd actief op zoek naar partners voor deelname van Vlaamse actoren aan Europese projecten en programma's.

5. Het verzorgen van een **signaalfunctie en doorverwijfsfunctie** m.b.t. de Europese beleidsvelden ten aanzien van het bredere publiek van burgers en bedrijven:

- VLEVA gaat pro-actief op zoek naar vacante jobs en stagemogelijkheden en verspreidt deze naar het grotere publiek via een website en nieuwsbrief.
- VLEVA fungeert als een contactpunt met het oog op het doorverwijzen van burgers en bedrijven naar de juiste Vlaamse, federale en Europese overheidsinstellingen.

6. Het **opbouwen en onderhouden van relaties** en contacten van (niet-politieke aard) in EU-middens in functie van de opdracht die aan VLEVA toebedeeld is:

- VLEVA gaat relaties van (niet-politieke aard) in functie van de opdracht die aan VLEVA toebedeeld is aan, met andere (deel)staten en regiobureaus, complementair aan de acties van het departement.
- VLEVA knoopt aanvullende contacten van (niet-politieke aard) in functie van de opdracht die aan VLEVA toebedeeld is aan met de Europese Commissie en andere Europese instellingen en organen.
- VLEVA verwijst door naar de juiste Vlaamse overheidsinstellingen wanneer het gecontacteerd wordt door regiobureaus in Brussel.

## 2. TOELICHTING PER ARTIKEL

### 2.1. Ontvangstenartikelen

De besparingen hebben een weerslag op de dotatie van VLEVA (DB0-1DDA2AX-IS). VLEVA ontvangt 35k euro minder.

VLEVA zal in 2015 28 leden tellen waardoor de bijdrage uit lidgelden licht stijgt.

### 2.2. Uitgavenartikelen

Aan de uitgavenzijde worden omwille van de besparingen verschillende posten aangepast.

De uitgaven van het personeel houden rekening met een mogelijke indexering.

VLEVA doet al het mogelijke om op zijn werkingskosten te besparen. Verschillende kostenposten zoals ICT (door o.a. een quasi volledige paperless werkomgeving na te streven), telefonie (herziening bestaande contracten), consultancy, etc. worden verminderd.

Daarnaast zal vleva besparen op de organisatie van netwerkevenementen. VLEVA zal hiervoor zijn jaarlijks terugkerende netwerkevenementen (met EU-regio's en met Vlaamse EU-experts) tegen het licht houden teneinde mogelijke efficiëntiewinsten te realiseren. VLEVA ziet zich ook genoodzaakt om het budget voor publicaties te reduceren en verder in te zetten op maximale digitalisering.

VLEVA plant in 2015 de opmaak van een beleidsmonitor waarin de belangrijkste Europese dossiers op een proactieve manier, van het eerste idee tot het laatste debat, worden opgevolgd. Met deze investering hoopt VLEVA zijn informatievoorziening verder te verbeteren en de meerwaarde ervan voor zijn leden en partners te maximaliseren.